



IC
InfoCamere

INFOCAMERE

BILANCIO CONSOLIDATO 2025





Società Consortile di Informatica
delle Camere di Commercio Italiane per azioni
Sede Legale
Via G. B. Morgagni, 13 - 00161 Roma

Capitale Sociale euro 17.670.000 interamente versato
Iscritta al Registro delle Imprese di Roma N. 02313821007
Codice Fiscale e Partita IVA 02313821007

www.infocamere.it

Bilancio Consolidato dell'esercizio 2025

Relazione sulla Gestione	6
Bilancio al 31 dicembre 2025:	18
- Stato Patrimoniale	19
- Conto Economico	22
- Nota Integrativa	24
- Rendiconto Finanziario	54
Attestazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari	57
Relazione del Collegio Sindacale	59
Relazione della Società di Revisione	62



IC
InfoCamere

Consiglio di Amministrazione

Presidente | Antonio Santocono

Vice Presidente | Massimiliano Cipolletta

Consiglieri | Caterina Giomi
Andrea Prete
Antonella Maria Prini

Direttore Generale | Paolo Ghezzi

Collegio Sindacale

Presidente | Alessandro Crosti

Sindaci Effettivi | Carlotta Comellini
Giovanni Mottura

Sindaci Supplenti | Roberta Panzeri
Alberto Sodini



IC
InfoCamere

Relazione sulla Gestione

Cenni sul Gruppo e sulla sua attività - differenziazione nei settori

Il Gruppo cui si riferisce il presente bilancio consolidato è composto da due società: la capogruppo InfoCamere Scpa e la IConto Srl, attive rispettivamente nei settori della Information Technology e dei servizi di pagamento.

Di tutte le altre partecipazioni minori viene dato conto dettagliato nella Nota Integrativa.

InfoCamere Scpa è la società delle Camere di Commercio italiane per l'innovazione digitale. A partire dal governo del Registro delle Imprese - l'anagrafe economica nazionale - realizza servizi tecnologicamente all'avanguardia a supporto dei soci per rispondere alle esigenze di imprenditori, professionisti e cittadini di fronte alla continua evoluzione dei sistemi economici e normativi. Progetta e sviluppa soluzioni per semplificare il rapporto tra imprese e Pubblica Amministrazione e assicurare condizioni favorevoli alla continua evoluzione e trasformazione delle attività imprenditoriali, agendo a sostegno della competitività del Sistema Paese.

InfoCamere a fine 2025 conta 1.043 dipendenti distribuiti nelle sedi di Roma, Padova, Milano e Bari ed ha registrato un valore della produzione per 140,6 milioni di euro.

IConto Srl (controllata al 100%) svolge attività di prestazione dei servizi di pagamento di cui all'art. 1, comma 2, lett. H-septies.1) n.3 del Testo Unico Bancario. La società è stata autorizzata a svolgere l'attività dalla Banca d'Italia il 20 settembre 2018 iniziando ad operare in data 15 novembre 2018 a seguito del conferimento da parte di InfoCamere del ramo d'azienda relativo all'istituto di pagamento – costituito sotto forma di patrimonio destinato. Il bilancio di esercizio riferito all'esercizio 2025 presenta un risultato d'esercizio positivo per circa 394 mila euro.

Si riepilogano di seguito i rapporti intrattenuti con le società controllate e collegate. Tali rapporti sono regolati da normali condizioni di mercato e non prevedono operazioni atipiche e/o inusuali.

Società Controllate	Credit finanziari(*)	Debiti finanziari	Credit comm.li	Debiti comm.li	Ricavi	Acquisti
IConto Srl	36.166.256	0	279.670	507.263	570.628	3.292.698
Totale	36.166.256	0	279.670	507.263	570.628	3.292.698

(*) trattasi delle disponibilità finanziarie giacenti nei conti di pagamento che la società ha aperto presso IConto.

Società Collegate	Credit finanziari	Debiti finanziari	Credit comm.li	Debiti comm.li	Ricavi	Acquisti
Ecocerved Scrl	0	0	742.178	140.677	1.662.237	698.640
IC Outsourcing Scrl	0	0	485.677	481.586	747.335	2.641.970
Totale	0	0	1.227.855	622.263	2.409.572	3.340.610

Andamento complessivo del Gruppo

Ricavi da vendite e prestazioni

Nel 2025 il valore della produzione del Gruppo ha raggiunto i 141,5 milioni di euro. Il contributo consortile per InfoCamere, nel 2025, è stato pari a 3 milioni di euro.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Valore della produzione	141.579.023	134.500.129
Totale	141.579.023	134.500.129

Il volume complessivo dei ricavi è così suddiviso

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi delle vendite e prestazioni	127.399.733	118.959.060
Variazione lavori in corso su ordinazione	1.385.518	4.927.428
Incrementi immobilizzazioni lav. interni	20.017	226.857
Altri ricavi	12.772.955	10.386.784
Totale	141.579.023	134.500.029

Costi esterni per beni e servizi

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Costi esterni per beni e servizi	54.425.456	54.986.618
Totale	59.425.456	54.986.618

Si riporta di seguito la composizione dei costi esterni.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Materie prime, di consumo e merci	1.061.257	659.668
Costi per servizi	48.768.265	44.098.352
Godimento beni di terzi	7.843.483	7.788.018
Altri costi di produzione	1.752.450	2.440.560
Totale	59.425.456	54.986.618

Principali dati economici

Il conto economico consolidato riclassificato consolidato al 31 dicembre 2025 è il seguente (in euro):

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi delle vendite	127.399.733	118.959.060	8.440.673
Prod.interna	1.406.335	5.154.285	(3.747.950)
Altri ricavi	12.772.955	10.386.784	2.386.171
Valore della produzione	141.579.023	134.500.129	7.078.894
Costi esterni operativi	59.552.950	54.947.553	4.605.397
Valore aggiunto	82.026.073	79.552.576	2.473.497
Costi del personale	72.559.496	70.438.885	2.120.611
Margine operativo lordo	9.466.577	9.113.691	352.886
Ammortamenti e accantonamenti	9.590.731	10.441.957	(851.226)
Risultato operativo	(124.154)	(1.328.266)	1.204.112
Risultato dell'area finanziaria	2.567.843	2.883.005	(315.162)
Ebit normalizzato	2.443.689	1.554.739	888.950
Oneri finanziari	(40.406)	(2.538)	(37.868)
Rivalutazione partecipazioni	272.350	289.973	(17.623)
Risultato lordo	2.675.633	1.842.174	833.459
Imposte sul reddito	1.351.687	1.071.538	280.149
Risultato netto	1.323.946	770.636	553.310

Non vengono riportati indici di redditività che non risulterebbero significativi tenuto conto che le società appartenenti al Gruppo sono in house nonché della natura consortile della capogruppo, per definizione senza obiettivi di lucro.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale consolidato riclassificato al 31 dicembre 2025 è il seguente (in euro):

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali nette	8.342.427	8.312.403	30.024
Immobilizzazioni materiali nette	12.843.334	13.011.389	(168.055)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	26.089.961	29.790.575	(3.700.614)
A - Capitale immobilizzato	47.275.722	51.114.367	(3.838.645)
Rimanenze di magazzino	22.405.018	20.662.421	1.742.597
Crediti verso Clienti	48.759.282	44.708.119	4.051.163
Altri crediti	23.710.443	24.607.476	(897.033)
Ratei e risconti attivi	3.742.366	3.115.306	627.060
B - Attività d'esercizio a breve termine	98.617.109	93.093.322	5.523.787
Debiti verso fornitori	23.052.024	18.194.110	4857914
Acconti	47.342.636	37.203.119	10139517
Debiti tributari e previdenziali	5.858.382	5.274.629	583753
Altri debiti	76.102.452	74.195.124	1907328
Ratei e risconti passivi	1.104.239	856.498	247741
C - Passività d'esercizio a breve termine	153.459.733	135.723.479	17.736.254
D - Capitale d'esercizio netto (B-C)	(54.842.624)	(42.630.157)	(12.212.467)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	7.207.358	7.762.041	(554.683)
Altre passività a medio e lungo termine	10.032.414	10.149.345	(116.931)
E - Passività a medio lungo termine	17.239.772	17.911.386	(671.614)
F - Capitale investito (A+D-E)	(24.806.675)	(9.427.177)	(15.379.498)
G - Patrimonio netto	59.185.131	57.867.211	1.317.920
H - Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(189.099)	(189.099)	0
I - Posizione finanziaria netta a breve termine	(83.802.707)	(67.105.290)	(16.697.417)
J - Mezzi propri e indebitamento finanziario netto (G+H+I)	(24.806.675)	(9.427.177)	(15.379.497)

A migliore descrizione della situazione patrimoniale della Società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
1. Margine primario di struttura	11.909.409	6.752.844
2. Quoziente primario di struttura	1,25	1,13
3. Margine secondario di struttura	29.149.181	24.664.230
4. Quoziente secondario di struttura	1,62	1,48

Legenda

1. Mezzi propri meno attivo fisso
2. Mezzi propri su attivo fisso
3. Mezzi propri più passività a lungo meno attivo fisso
4. Mezzi propri più passività a lungo su attivo fisso

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2025 è riepilogata di seguito.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Depositi bancari	74.773.250	60.243.165	3.577.909
Denaro e altri valori in cassa	4.936	5.266	(550)
Disponibilità liquide	74.778.186	60.248.431	3.577.359
Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	9.024.521	6.856.859	1.197.686
Posizione finanziaria netta a breve termine	83.802.707	67.105.290	4.775.045
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	189.099	189.099	0
Posizione finanziaria netta	83.991.807	67.294.390	4.775.045

Per maggiori dettagli sulla posizione finanziaria netta si rimanda al rendiconto finanziario.

Investimenti

Nel corso del 2025 gli investimenti di rinnovo e aggiornamento tecnologico sono ammontati per la parte hardware a circa 4,2 milioni di euro. Gli esborsi più importanti hanno riguardato l'upgrade dei sistemi di storage e hardware di rete. A questi si sommano circa 7,2 milioni di euro per licenze software.

Attività di ricerca e sviluppo nuovi prodotti e servizi

L'insieme delle iniziative progettuali non finanziate condotte nel 2025, ha visto un impegno economico pari a 8,4 milioni di euro a cui il personale interno ha contribuito nella misura di 4,6 milioni di euro; le attività si collocano all'interno di due principali direttrici d'azione:

il presidio e lo sviluppo dei servizi verso i Soci, in modo da assicurare in maniera continuativa ed affidabile lo svolgimento delle attività e delle funzioni proprie del sistema camerale;

il rafforzamento degli asset informativi attraverso azioni mirate a sostenerne il posizionamento e a favorire la crescita del valore delle banche dati camerali nel mutato contesto economico.

Di seguito si riportano le principali iniziative.

Identità Digitale

Al fine di ampliare la diffusione degli strumenti di identità digitale messi a disposizione dal sistema camerale nel corso del 2025 sono state svolte numerose iniziative di promozione sia sui canali digitali che sui quelli tradizionali. Sono stati infatti implementati significativi miglioramenti del servizio, tra cui una soluzione di firma digitale integrabile con applicazioni esterne che consente la firma digitale qualificata "one shot" di documenti da servizi terzi, con supporto multi-firmatario e autenticazione tramite SPID livello 2.

Alla fine del 2025 il totale delle firme digitali di nuova emissione ha superato le 411.000 unità, risultato secondo solo al massimo storico del 2018 (412.768 emissioni). Il canale id.infocamere.it ha portato all'emissione di 120.110 nuove firme digitali, rappresentando oltre il 29% delle nuove emissioni totali. Per quanto riguarda gli SPID le identità digitali rilasciate nel 2025 sono state 15.390, portando quelle attive a superare a fine anno le 36.500 identità.

Complessivamente l'ulteriore investimento sostenuto nel 2025 per queste attività è stato pari a 1,37 milioni di euro, a cui il personale interno ha contribuito per 491 mila euro.

Impresa Italia

Nel corso del 2025 InfoCamere è stata fortemente impegnata nell'evoluzione e promozione del servizio "impresa italia", iniziativa progettuale prevista anche nel Piano triennale di Sviluppo dei servizi verso le Camere di Commercio. Le iniziative condotte nel 2025 hanno consentito di conseguire un risultato di particolare rilievo nel percorso di digitalizzazione promosso dal Sistema Camerale, con il superamento della soglia del milione di imprese aderenti all'App. Questo traguardo rafforza ulteriormente il ruolo del servizio come punto di riferimento per l'imprenditoria italiana, in coerenza con l'obiettivo di consolidamento e ampliamento della base di utilizzo.

Nell'ambito della mission digitalizzazione, le iniziative su impresa italia si sono concentrate sui seguenti ambiti di attività: i) il potenziamento della Piattaforma Notifiche Push, utilizzata per la campagna massiva di comunicazione agli imprenditori sulla nuova classificazione ATECO 2025 e successivamente estesa a diversi casi d'uso come la promozione di bandi, la segnalazione di assenza PEC delle imprese e la promozione di webinar; ii) la nuova versione dell'App, caratterizzata da una rinnovata user experience e interfaccia grafica, sviluppata attraverso un processo di studio e progettazione condotto in collaborazione con l'utenza pilota; iii) la nuova piattaforma per la gestione delle deleghe, prerequisito fondamentale per consentire l'attivazione di funzionalità dell'App anche a persone con carica nell'impresa diverse dal legale rappresentante.

Complessivamente l'ulteriore investimento sostenuto nel 2025 per queste attività è stato pari a 874 mila euro, a cui il personale interno ha contribuito per 411 mila euro.

Per maggiori dettagli sulle attività di ricerca e sviluppo svolte dalla capogruppo si rimanda al corrispondente capitolo della Relazione sulla Gestione del bilancio di esercizio della capogruppo.

Azioni proprie e azioni

La Capogruppo in data 17 gennaio 2023 ha acquisito nr. 100 azioni proprie per un valore nominale di euro 310. In conformità alle previsioni di cui all'OIC 28 e all'articolo 2357-ter del C.C. è stata costituita apposita riserva negativa di patrimonio netto per il suindicato importo. Nel corso del 2025 la Capogruppo ha ceduto un'azione propria per consentire l'adesione al capitale sociale della società di un nuovo socio qualificabile come Unione regionale con relativo decremento della riserva.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per il 2026 sono previsti ricavi da vendite e prestazioni per circa 125 milioni di euro, cui vanno aggiunti 4,5 milioni di euro di Contributi Consortili obbligatori.

I risultati complessivi del primo bimestre 2026 sono in linea rispetto alle previsioni.

Informativa ex art. 2428, comma 2, punto 6-bis c.c.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari in quanto rilevanti ai fini della valutazione patrimoniale e finanziaria. Il Gruppo non intrattiene rapporti significativi con operatori esteri denominati in valute diverse dall'euro e pertanto non risulta esposta al rischio di cambio.

Il Gruppo non ha necessità di ricorrere a forme di finanziamento di terzi e le scadenze delle attività finanziarie sono tali da permettere il loro realizzo in tempi rapidi e senza problemi di rilievo.

Il Gruppo non presenta pertanto rischi di liquidità. Per quanto riguarda il rischio di prezzo, tenuto conto del settore di mercato in cui opera, il Gruppo non risulta esposto a improvvise e inaspettate variazioni dei prezzi.

Quanto al rischio di credito, le operazioni sono state chiuse in genere con controparti di elevata affidabilità e pertanto non si ha ragione di credere che vi siano rilevanti problemi nell'esercizio dei diritti sottostanti. Si segnala inoltre che per i clienti con i quali sono stati sottoscritti contratti di accesso alle banche dati camerali sono state acquisite fideiussioni bancarie e/o assicurative a garanzia dei crediti nascenti dalla fornitura dei servizi previsti da detti contratti.

Informazioni di natura non finanziaria

Tenuto conto del ruolo sociale del Gruppo, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti al personale, alla sicurezza sul lavoro e all'ambiente. Per ulteriori informazioni sul tema si rimanda al Bilancio di Sostenibilità del Gruppo InfoCamere, messo a disposizione nella sezione "Chi siamo/Sostenibilità" del sito www.infocamere.it.

Organico

Al 31 dicembre 2025 l'organico totale si è attestato su 1.067 unità (1.043 di InfoCamere, 24 di IConto) a chiusura di un anno con un turnover in termini di entrate pari a 29 persone (di cui 28 di InfoCamere e 1 di IConto) ed uscite pari a 41 persone (di cui 40 di InfoCamere di cui 3 persone uscite il 31.12.2024 e 1 di IConto), con una diminuzione di 12 unità rispetto all'anno precedente.

Il personale femminile, che consta di 460 unità, è pari al 43,11% della popolazione aziendale. Tale indicatore è diminuito del 0,73% rispetto al 2024.

Il numero di dirigenti rappresenta il 2,81% del totale organico, in aumento del 0,12% rispetto al 2024, mentre il numero di dipendenti con la qualifica di quadro è pari all'8,53% del totale organico, in aumento del 0,09% rispetto al 2024.

Il numero di dipendenti con contratto a tempo determinato, pari al 0,09% del totale organico è passato da 4 unità del 2024 a 1 unità al 31 dicembre 2025. Tale indicatore è diminuito dello 0,28%.

La collocazione geografica dell'organico è distribuita su 4 sedi principali in Italia.

I dati che seguono danno una maggiore evidenza sulla composizione e sull'andamento dell'organico.

Composizione dell'organico al 31 dicembre 2025

Descrizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
Uomini (n°)	21	64	522	607
Donne (n°)	9	27	424	460
Totale	30	91	946	1.067
Età media (anni)	58	54	47	48
Anzianità lavorativa media (anni)	24	24	15	16
Contratto a tempo indeterminato (n°)	30	91	945	1.066
Contratto a tempo determinato (n°)	0	0	1	1
Totale	30	91	946	1.067

Turnover anno 2025

Descrizione	Organico		Passaggi		Trasformaz	Organico
	al 31 dicembre 2024	Assunzioni	Cessazioni	di categoria	a t. ind.	
Contratti a tempo indeterminato						
Dirigenti	29	0	0	1	0	30
Quadri	91	0	(5)	5*	0	91
Impiegati	955	27	(34)	(6)	3	945
Contratti a tempo determinato						
Dirigenti	0	0	0	0	0	0
Impiegati	4	2	(2)	0	(3)	1
Totale	1.079	29*	(41)*	0	0	1.067**

* di cui 1 riferita a IConto

** di cui 24 riferite a IConto

Formazione del personale

Il Gruppo InfoCamere nel 2025 attraverso l'Academy aziendale "IC Campus" continua ad offrire, a tutta la popolazione aziendale, un ampio catalogo di iniziative formative in modalità blended, ponendo attenzione alle tematiche formative in grado di assicurare un costante allineamento delle professionalità e delle competenze rispetto alle esigenze dettate dalla rapida evoluzione del settore ICT e rispetto al contesto istituzionale e di mercato in profondo cambiamento.

Complessivamente, considerando tutti gli ambiti nei quali si articola l'azione formativa aziendale, nel 2025 sono state effettuate 36.723 ore di formazione; la percentuale di personale coinvolto in formazione è stata del 95%, con una media di 4,2 giorni di formazione pro capite. Le attività formative sono proseguite in modalità multicanale, ossia continuando a ricorrere a strumenti quali Meet e Zoom per l'organizzazione dei corsi da remoto e la piattaforma Moodle (IC Campus on line) o esterne per l'erogazione di corsi in e-learning e formazione in aula. Con riferimento alla formazione obbligatoria/regolativa sono state fruite 7.975,76 ore di formazione e coinvolte 1034 persone. Con particolare attenzione al tema della Parità di Genere in continuità alla Certificazione (UNI/PDR 125:2022).

Sulla formazione specifica per ciascun ruolo professionale e ambito organizzativo sono state erogate 20.490,89 ore di formazione professionale su molteplici tematiche di interesse, come ad es. Red Hat, Angular, Spring ed altri strumenti/linguaggi rientranti nei progetti finanziati e non solo, sino alla partecipazione ad eventi quali 54° congresso nazionale AIDP. Infine sono stati attivati corsi propedeutici a diversi ambiti di Certificazione per un monte ore pari a 97 (es.: ITIL V4, IREB, TOGAF).

Nel 2025 sono proseguite le iniziative per lo sviluppo organizzativo e il potenziamento delle soft skills con iniziative di team building, eMpowerment (percorso per apprendisti), comunicazione, orientamento al risultato, percorsi di middle management ma anche coaching individuale e partecipazione a vari eventi tra i quali AI Week, AI Global Summit e partecipazioni Ambrosetti. Il 2025 ha visto, inoltre, l'avvio del Progetto Manger in Crescita che ha coinvolto 94 partecipanti, su tematiche quali continuous feedback, growth mindset, time management e l'erogazione del percorso di Mentoring, che ha visto coinvolti 15 partecipanti, col fine di consolidare la community dei mentor all'interno della realtà aziendale.

Tra le iniziative promosse per sviluppare la Cultura Aziendale sono state portate avanti attività per la diffusione di conoscenze trasversali attraverso il programma di induction per i neoassunti e per i neo responsabili oltre a webinar e Workshop.

Comunicazione interna

L'obiettivo della Comunicazione Interna per il 2025 è stato quello di consolidare l'orgoglio di appartenenza e la reputazione aziendale agendo come partner strategico per il business. Attraverso un approccio trasparente, inclusivo e partecipativo, la funzione ha evoluto il proprio ruolo per favorire il raggiungimento degli obiettivi del Gruppo, puntando su una narrazione che mette al centro le persone e i valori condivisi.

Il piano di comunicazione 2025 si è articolato su 6 macro-tematiche, di cui si riportano le principali iniziative:

Diffusione dei valori e senso di appartenenza

- *Valorizzazione del capitale umano*: lancio di rubriche e interviste "Storie di valori e persone" all'interno della newsletter mensile per dare volto e voce all'identità aziendale.
- *Momenti di confronto*: organizzazione dei cicli di eventi "Condividere per crescere" e "IC Talk", format dedicati rispettivamente all'approfondimento dei servizi e dei progetti InfoCamere e alla diffusione della cultura valoriale.
- *Onboarding evoluto*: implementazione di percorsi specifici dedicati all'inserimento dei neoassunti e al supporto dei nuovi responsabili nel loro ruolo di guida.
- *Newsletter*: nel 2025 sono state inviate 13 newsletter. Una al mese più una specifica dedicata al tema della sostenibilità. Attraverso questo canale introdotto nel 2024, sono state promosse le notizie più importanti e le attività formative da non perdere, celebrate storie di persone, team e progetti.

Trasparenza e contributo agli obiettivi aziendali

- *Accessibilità e crescita*: implementazione del nuovo "Sistema Professionale", una piattaforma intuitiva per navigare ruoli e percorsi di carriera, garantendo equità e consapevolezza.
- *Cultura del Reward*: campagna informativa multicanale (news, interviste e sezione dedicata su Intranet) per rendere trasparenti i meccanismi di calcolo del Premio di Risultato e del Total Reward.
- *Trasparenza*: sono state organizzate una serie di interventi e interviste al Direttore Generale per condividere in modo diretto le linee guida e gli indirizzi strategici del Gruppo.

Cultura dell'ascolto e del dialogo

- *Data-driven improvement*: realizzazione di una Survey di Comunicazione Interna per mappare le esigenze della popolazione aziendale e ottimizzare l'efficacia dei canali.
- *Standardizzazione del linguaggio*: adozione di un unico Tone of Voice per tutte le rilevazioni e i sondaggi post-evento, migliorando la coerenza comunicativa.
- *Empatia organizzativa*: celebrazione della Giornata Internazionale dell'Ascolto con un IC Talk dedicato alla trasformazione dei feedback in azioni concrete.

People Management, Engagement e Benessere

- *Abbattimento delle distanze*: proseguito il progetto "Una chiacchierata con...", facilitando il dialogo diretto tra dipendenti, Direttori e Direttore Generale in un clima informale.
- *Team Building e sostenibilità*: iniziative di aggregazione come lo "Swap Party" (con oltre 50 capi scambiati) e la partecipazione collettiva alla "Run4Rome".
- *Employee Advocacy*: consolidamento del Gruppo Social Ambassador con la definizione di nuovi obiettivi e l'apertura a nuove candidature interne.
- *Sostenibilità*: attività di sensibilizzazione sul tema della sostenibilità, tra le quali a settembre l'adesione alla Settimana europea della mobilità sostenibile che ha visto per la prima volta la partecipazione di circa 90 persone, la celebrazione dei premi ricevuti da InfoCamere (Leader della Sostenibilità) e questionario sulla sostenibilità del gruppo.

Diversità, Equità e Inclusione (DE&I)

- *Cultura del rispetto*: promozione del corso obbligatorio sulle molestie di genere, che ha registrato un'adesione dell'85% (966 persone coinvolte), supportata da una campagna di recall periodici.
- *Impegno istituzionale*: adesione formale al Manifesto Valore D e celebrazione del 25 novembre con il coinvolgimento diretto degli apicali e degli organi sociali.
- *Scambio intergenerazionale*: organizzazione di "IC Talk" mirati a favorire la collaborazione e la sinergia tra colleghi di diverse fasce d'età.

Salute, Protezione e Sicurezza del lavoro

Attività di Sorveglianza e Formazione

Nel corso del 2025, InfoCamere ha confermato il proprio impegno nelle attività di sorveglianza sanitaria e formazione obbligatoria, con un investimento complessivo di circa **40 mila euro**. Tale cifra include gli oneri per la gestione delle interferenze negli appalti e i costi relativi all'audit esterno.

La strategia formativa ha adottato un modello ibrido:

- *Formazione a distanza*: erogata sia in modalità sincrona con controllo delle presenze, sia tramite e-learning per garantire flessibilità ai dipendenti.
- *Formazione in presenza*: dedicata esclusivamente ai corsi a forte connotazione pratica, quali primo soccorso, utilizzo del defibrillatore (BLS) e addestramento antincendio per rischio medio e alto (Livello 2 e 3).

Audit Esterno e Percorso verso la Certificazione ISO 45001

L'audit esterno per la verifica di conformità dell'intero Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza alle Linee Guida Inail, svoltosi nel mese di novembre, si è concluso con esito positivo. In relazione all'intenzione del Management di procedere alla certificazione ISO 45001 l'audit ha individuato alcune osservazioni e ambiti di miglioramento. La risoluzione di tali rilievi costituirà la base per definire i nuovi obiettivi strategici per il 2026.

Monitoraggio Sanitario e Benessere Organizzativo

Le visite di sorveglianza sanitaria non hanno rilevato criticità, confermando l'efficacia delle misure adottate. Grazie alla collaborazione costante con i Medici Competenti, è stato possibile monitorare le situazioni di fragilità e garantire un allineamento continuo sulle prescrizioni operative.

Per quanto riguarda il benessere organizzativo:

- *Prevenzione Molestie*: È stata completata la raccolta dati relativa al rischio di violenze e molestie sessuali, i cui risultati sono stati integrati nel Documento di Valutazione dei Rischi (DVR).
- *Infortuni*: Si conferma l'assenza totale di infortuni registrati nei luoghi di lavoro.

Evoluzione Digitale e Trasparenza Informativa

Un passo significativo è stato compiuto nell'integrazione dei sistemi informatici: il modulo Safety di Zucchetti è stato collegato alla intranet aziendale. Questo garantisce un dialogo costante tra i sistemi, permettendo l'aggiornamento automatico dei ruoli di sicurezza direttamente sul portale.

Parallelamente, è stata completata una nuova area dedicata alla Salute e Sicurezza sulla intranet, progettata come un hub informativo centrale. Questa sezione include:

- Mappatura completa di tutti i ruoli, compiti e figure del Servizio di Prevenzione e Protezione (SPP).
- Sezione dedicata ai "mancati incidenti" (near miss) per favorire la cultura della segnalazione.
- Numeri utili e piani di emergenza consultabili in tempo reale.
- Documentazione tecnica su ergonomia e attrezzature, validate dai sopralluoghi effettuati con gli RLS.

Ambiente

Il Gruppo, in linea con le proprie direttrici di sviluppo sostenibile, promuove un uso responsabile, efficiente ed efficace delle fonti energetiche e delle materie prime, adoperandosi per migliorare la sostenibilità ambientale riducendo al minimo i consumi e la produzione di rifiuti - con particolare attenzione alla raccolta differenziata ed al corretto smaltimento dei rifiuti speciali (pericolosi e non pericolosi quali toner ed apparecchiature elettroniche) – e sviluppando nuovi sistemi di comunicazione interna per coinvolgere e responsabilizzare il personale sulla salvaguardia ambientale.

Nel corso del 2025 sono state superate sia la verifica di sorveglianza per la certificazione ISO 14001:2015 che quella per la registrazione EMAS da parte di “CSQA”, Organismo di certificazione a controllo pubblico di livello internazionale.

Nell'esercizio 2025 il consumo di energia elettrica acquistata, riferito a tutte le sedi, ha avuto una riduzione di circa il 4,75% rispetto all'anno 2024 passando da circa 9,3 milioni di kWh a circa 8,9 milioni di kWh.

A questa riduzione ha principalmente contribuito la sede di Padova i cui consumi complessivi di energia elettrica si sono ridotti di circa 462.100 kWh (-6,2%) rispetto al 2024, attribuibile in misura sostanziale alla riduzione dei consumi degli Uffici, per una quota complessiva di 417.357kWh (-23% rispetto al 2024) ed in misura più ridotta alla riduzione dei consumi del Data Center di 5.239 kWh (-0,2% rispetto al 2024), oltre alla riduzione dei consumi dovuti ai servizi Housing di 39.504 kWh (-1% rispetto al 2024).

Per la sede di Roma si è rilevato un incremento dei consumi elettrici dell'ordine del 7,3%, mentre per Bari si è registrato un incremento nell'ordine del 3,1%.

Nell'esercizio si è registrato un incremento del 18,6% del numero di stampe effettuate, il consumo complessivo di carburante per auto aziendali è aumentato del 6,3% rispetto al 2024, con netta incidenza dei consumi di benzina, in relazione alla completa sostituzione, nel 2025, delle precedenti vetture aziendali a gasolio, con mezzi plug-in/benzina e/o ibrido/benzina.

Si è rilevata infine una variazione complessiva nell'utilizzo di plastica pari a +13%, così distribuita sulle sedi:

- Sede Roma: -12%
- Sede Padova: +24%
- Sede Milano: +5%
- Sede Bari: -5%

L'incremento registrato nel 2025 per le sedi di Padova e Milano è presumibilmente correlato all'incremento delle presenze, pur rimanendo nettamente inferiore ai valori pre-pandemia (-43% rispetto al 2019 per la sede di Padova).

Complessivamente si è rilevata una variazione di emissioni equivalenti di CO₂ rispetto al 2024 pari a -248 tCO₂ equivalente (location based), -769 tCO₂ equivalente (market based).

In ottemperanza al decreto legislativo sulla Mobilità Sostenibile (Decreto Interministeriale n° 179 del 12/05/21), nel mese di dicembre 2025 è stato aggiornato, per ciascuna delle 4 sedi, il Piano degli Spostamenti Casa Lavoro (PSCL) presentato nel 2024. Incrociando i dati raccolti per la elaborazione del PSCL con la reportistica relativa allo smart working, si è stimato un risparmio mensile, per ciascun dipendente, di circa 193 km con una corrispondente riduzione mensile delle emissioni pari a 31,16 Kg di CO₂, che equivale come impatto ambientale mensile pro-capite a circa 2,31 alberi.

Nel corso del 2025 lo smart working ha contribuito complessivamente alla riduzione di emissioni equivalenti per un totale di 399 tCO₂.

Si rileva infine che, dal monitoraggio dell'energia elettrica erogata nel 2025 (pari a 39.127 kWh) dalle colonnine elettriche installate presso le sedi di Roma e Padova, con una percorrenza stimata pari a 234.000 km, si è potuto rendicontare una ulteriore riduzione delle emissioni pari a circa 38 tCO₂.

Nel corso dell'anno non si sono verificati incidenti o danni ambientali di alcun genere.

Altre informazioni

La capogruppo non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento.

Sedi secondarie

Le società del Gruppo hanno sede in Roma, Via G.B. Morgagni n. 13 e sede Operativa e Amministrativa: Padova, Corso Stati Uniti n.14.

La capogruppo InfoCamere ha inoltre uffici ai seguenti indirizzi:

- Unità Locale: Padova, Corso Stati Uniti n. 14/bis
- Unità Locale: Milano, Via Viserba n. 20
- Unità Locale: Bari, Lungomare Starita n. 4, Padiglione 103, Fiera del Levante

Milano, 28 aprile 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Antonio Santocono



IC
InfoCamere

Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025

Stato Patrimoniale attivo

Gli importi presenti sono espressi in euro

	31/12/2025	31/12/2024
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali		
2) Costi di sviluppo	454.366	362.812
	6.952.047	6.652.816
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	615.124	838.612
	320.890	458.163
7) Altre		
Totale immateriali	8.342.427	8.312.403
II. Materiali		
1) Terreni e fabbricati	5.061.199	5.912.310
	6.816.719	6.658.174
2) Impianti e macchinario		
	75.280	4.595
3) Attrezzature industriali e commerciali		
	324.241	364.981
4) Altri beni		
	565.895	71.329
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale materiali	12.843.334	13.011.389
III. Finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	4.953.303	4.680.950
d-bis) altre imprese	-	-
Totale partecipazioni	4.953.303	4.680.950
2) Crediti		
d-bis) verso altri		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio	189.099	189.099
Totale crediti	189.099	189.099
3)		
Altri	20.661.290	25.109.625
Totale finanziarie	25.803.692	29.979.674
Totale immobilizzazioni	46.989.453	51.303.466

	31/12/2025	31/12/2024
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
3) Lavori in corso su ordinazione	21.826.569	20.441.050
4) Prodotti finiti e merci	578.449	221.371
Totale rimanenze	22.405.018	20.662.421
II. Crediti		
1) Verso clienti		
- entro l'esercizio	48.759.282	44.708.119
2) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	-	-
3) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio	1.227.855	1.237.312
5-bis) Per crediti tributari		
- entro l'esercizio	308.485	581.461
- oltre l'esercizio	0	0
Totale crediti tributari	308.485	581.461
5-ter) Per imposte anticipate		
- entro l'esercizio	206.449	177.810
- oltre l'esercizio	475.368	542.413
Totale crediti per imposte anticipate	681.817	720.223
5-quater) Verso altri		
- entro l'esercizio	21.967.653	22.068.480
Totale Verso altri	21.967.653	22.068.480
Totale crediti	72.945.092	69.315.595
III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni		
Altri titoli	9.024.521	6.856.859
Totale altre attività finanziarie	9.024.521	6.856.859
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	74.773.250	60.243.165
3) Denaro e valori in cassa	4.936	5.266
Totale disponibilità liquide	74.778.186	60.248.431
Totale attivo circolante	179.152.817	157.083.306
D) Ratei e risconti	3.742.366	3.115.306
Totale attivo	229.884.636	211.502.078

Stato Patrimoniale passivo

Gli importi presenti sono espressi in euro

A) Patrimonio netto	31/12/2025	31/12/2024
I. Capitale	17.670.000	17.670.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	9.371	9.371
III. Riserva di rivalutazione	15.965.620	15.965.620
IV. Riserva legale	3.534.000	3.534.000
V. Riserve statutarie		
VI. Altre riserve		
- Riserva straordinaria	14.420.931	13.978.518
- Riserva avanzo di fusione	1.521.937	1.521.937
- Riserva per conversione euro		(7)
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(307)	(310)
Totale altre riserve	15.942.563	15.500.139
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII. Utili (perdite) consolidati a nuovo	4.745.665	4.417.445
IX. Utile d'esercizio	1.323.946	770.636
Totale patrimonio netto	59.191.165	57.867.211
B) Fondi per rischi e oneri		
2) Fondi per imposte, anche differite	336.319	336.319
4) Altri	9.696.095	9.813.026
Totale fondi per rischi e oneri	10.032.414	10.149.345
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	7.207.358	7.762.041
D) Debiti		
4) Debiti verso banche	2.500.000	0
06) Acconti		
- entro l'esercizio	47.342.635	37.203.119
7) Debiti verso fornitori		
- entro l'esercizio	22.429.761	18.194.110
9) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	0	0
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro l'esercizio	622.263	1.296.336
11) Debiti tributari		
- entro l'esercizio	2.901.440	2.550.115
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro l'esercizio	2.950.910	2.724.514
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	73.602.451	72.898.788
Totale debiti	152.349.460	134.866.982
E) Ratei e risconti	1.104.239	856.498
Totale passivo	229.884.636	211.502.078

Conto Economico

Gli importi presenti sono espressi in euro

	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	127.399.733	118.959.060
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.385.518	4.927.428
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	20.817	226.857
5) Altri ricavi e proventi		
a) Altri ricavi e proventi	4.027.679	4.090.774
b) Contributi in conto esercizio	8.745.276	6.296.010
Totale altri ricavi e proventi	12.772.955	10.386.784
Totale valore della produzione	141.579.023	134.500.129
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.061.257	659.688
7) Per servizi	48.768.265	44.098.352
8) Per godimento di beni di terzi	7.843.483	7.788.018
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	51.325.253	50.592.990
b) Oneri sociali	15.511.978	14.386.108
c) Trattamento di fine rapporto	3.568.148	3.523.806
e) Altri costi	2.154.116	1.935.981
Totale costi per il personale	72.559.495	70.438.885
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.320.645	5.057.702
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.965.086	3.744.255
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	305.000	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.590.731	8.801.957
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(357.078)	(39.065)
12) Accantonamento per rischi	484.573	1.640.000
14) Oneri diversi di gestione	1.752.450	2.440.560
Totale costi della produzione	141.703.176	135.828.395
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	(124.153)	(1.328.266)

	31/12/2025	31/12/2024
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni	0	0
16) Altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	474.255	574.138
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	223.741	287.058
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	1.869.847	2.021.809
Totale altri proventi finanziari	2.567.843	2.883.005
Totale proventi finanziari (15+16)		
17) Interessi e altri oneri finanziari		
- altri	(39.550)	(946)
17-bis) Utili e Perdite su cambi	(856)	(1.592)
Totale proventi e oneri finanziari	2.527.436	2.880.467
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	272.350	289.973
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	272.350	289.973
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	2.675.633	1.842.174
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti,		
a) Imposte correnti	1.336.408	1.042.580
b) Imposte differite (anticipate)	15.279	28.958
Totale imposte	1.351.687	1.071.538
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	1.323.946	770.636

Nota Integrativa al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025

Premessa

Le società del Gruppo InfoCamere svolgono la loro attività nei settori della Information Technology e dei servizi di pagamento fornendo servizi e prodotti informatici di varia natura ai soci e a terzi per loro conto.

Lo scopo primario della capogruppo InfoCamere è mettere a disposizione di tutti le banche dati delle Camere di Commercio italiane, garantendo un'informazione condivisa, di facile aggiornamento e consultazione da parte di imprese, professionisti, cittadini e Pubblica Amministrazione.

Una delle realizzazioni più significative è il Registro Imprese, anagrafe economica e strumento di pubblicità legale delle aziende, istituito fin dall'origine, nel 1993, come registro informatico: caratteristica che lo ha reso una novità assoluta in campo europeo.

Completamente dematerializzato, il Registro Imprese è consultabile integralmente su www.registroimprese.it, il portale delle Camere di Commercio realizzato da InfoCamere, che permette di accedere via web alle informazioni, ufficiali e aggiornate, contenute nel Registro Imprese, nel Registro Protesti e nei Registri delle imprese europee.

InfoCamere gestisce i dati camerali attraverso un "Cloud" basato sul Data Center Operativo di Padova, collegando le sedi delle Camere di Commercio italiane tramite una rete dati che unisce tutto il territorio nazionale. A Milano un secondo Data Center funge da Disaster Recovery Center e secondo Access Point di Rete. Il Data Center Operativo di Padova è conforme al livello Tier III dello standard internazionale TIA-942, come richiesto da Agid; il Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni è certificato ISO 27001.

La società IConto Srl si pone l'obiettivo di valorizzare la strumentalità del pagamento rispetto ai servizi erogati dalla capogruppo e dalle Camere di Commercio Italiane consentendo l'integrazione dei servizi erogati dal Sistema Camerale sulla piattaforma pagoPA e l'ampliamento dei servizi offerti ai clienti valorizzando il rapporto di fiducia instaurato con il mondo istituzionale, professionale e associativo.

Per governare le complessità collegate al suo business ed assicurare un miglioramento continuo dei propri risultati, InfoCamere ha predisposto dei Sistemi di Gestione aziendali, certificati secondo gli standard ISO:

- Certificazione Sistema Qualità: a partire dal 1997 InfoCamere si è dotata di un Sistema di Gestione della Qualità certificato secondo lo standard ISO 9001.
- Certificazione Sicurezza delle Informazioni: a partire dal 2012 InfoCamere si è dotata di un Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni certificato secondo lo standard ISO 27001, attualmente nella versione UNI CEI ISO/IEC 27001:2017.
- Certificazione Sicurezza in Cloud: a partire dal 2019 InfoCamere ha ottenuto la certificazione ISO/IEC 27017:2015 per la sicurezza delle informazioni nei servizi "in cloud" secondo lo standard ISO.
- Certificazione Privacy in Cloud: a partire dal 2019 InfoCamere ha ottenuto la certificazione ISO/IEC 27018:2019 per la protezione dei dati personali nei servizi "in cloud" secondo lo standard ISO.
- Certificazione Ambientale: a partire dal 2017 InfoCamere ha ottenuto la Certificazione Ambientale secondo lo standard ISO 14001.
- Attestato EMAS: nel 2018 InfoCamere ha ottenuto l'attestato EMAS, che certifica l'effettuazione dell'analisi ambientale, degli audit interni e l'elaborazione di una dichiarazione ambientale in conformità del Regolamento EMAS.
- Dichiarazione Ambientale: collegata all'ottenimento dell'attestato EMAS, nel 2018 InfoCamere ha redatto la Dichiarazione Ambientale, per fornire una valutazione degli aspetti diretti e indiretti e delle prestazioni ambientali dell'azienda. La Dichiarazione è stata aggiornata al Regolamento CE 1221/09 (EMAS) - come modificato dai Regolamenti UE 1505/2017 e 2026/2018 - a dicembre 2022.
- Sistemi di Gestione della Continuità Operativa: nel 2018 InfoCamere ha ottenuto la certificazione ISO 22301 per l'erogazione di servizi informativi in continuità operativa secondo gli standard ISO, attualmente nella versione UNI EN ISO 22301:2014.

- Sistema di Gestione dei Servizi Informatici: A partire dal 2018 InfoCamere si è dotata di un Sistema di Gestione dei Servizi Informatici certificato secondo lo standard ISO 20000-1, attualmente nella versione ISO/IEC 20000-1:2011.
- Certificazione Qualità Dati Registro Imprese: nel dicembre 2019 InfoCamere ha ottenuto la certificazione ISO/IEC 25012:2008 per la qualità dati Registro Imprese secondo lo standard ISO.
- Certificazione Prestatori di Servizi fiduciari Qualificati: a marzo 2020 InfoCamere ha ottenuto la certificazione Prestatori di Servizi fiduciari Qualificati, Regolamento (UE) 910/2014 “eIDAS” per l’emissione di Certificati Qualificati per la firma elettronica.
- Certificazione Centri di trasferimento tecnologico del Piano Industria 4.0: da settembre 2020 InfoCamere è in possesso della certificazione Centri di trasferimento tecnologico del Piano Industria 4.0, rilasciata da Unioncamere.
- Standard di esercizio DATA CENTER: da gennaio 2022 InfoCamere è in possesso della certificazione ANSI/TIA 942-B-2017 Rating 3 Standard di esercizio DATA CENTER e della qualifica come conservatore nel Marketplace dei servizi di conservazione AgID.
- Parità di genere UNI/PDR 125: da Giugno 2023 InfoCamere è in possesso della certificazione UNI/PDR 125.
- Prestatore servizi fiduciari SPID: da dicembre 2023 InfoCamere è in possesso della certificazione Prestatore servizi fiduciari SPID – conforme regolamento eIDAS.

Le società del Gruppo hanno, infine, definito i propri modelli organizzativi sulla responsabilità amministrativa (D.Lgs.231/01) ed i relativi Codici Etici. Si sono dotate di un sistema volontario di gestione della salute e sicurezza sul lavoro (secondo le Linee Guida UNI-INAIL) come previsto dall'art.30 del D.Lgs.81/2008.

Le principali informazioni sono presenti sul sito www.infocamere.it.

Criteri di formazione

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 del Gruppo InfoCamere è stato redatto secondo la normativa di cui al D.Lgs. 127/91 e del codice civile, così come modificata dal D.Lgs. 139/2015.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio tengono conto delle novità introdotte nell’ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE; per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell’articolo 2427 del codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2423, parte integrante del bilancio consolidato e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico secondo l’ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio. Nella stesura dello schema dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono state indicate le voci (contraddistinte dai numeri arabi) e le sottovoci (contraddistinte da lettere minuscole) che presentano un saldo pari a zero nel periodo in corso e in quello precedente.

Gli importi di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario sono espressi in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi; le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce “Riserva da arrotondamento euro” compresa tra le poste di Patrimonio Netto. Gli importi negativi sono indicati tra parentesi.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, a tal fine è corredata dal prospetto di raccordo tra il risultato di esercizio della capogruppo ed il risultato di esercizio consolidato e dall’elenco delle società incluse nell’area di consolidamento.

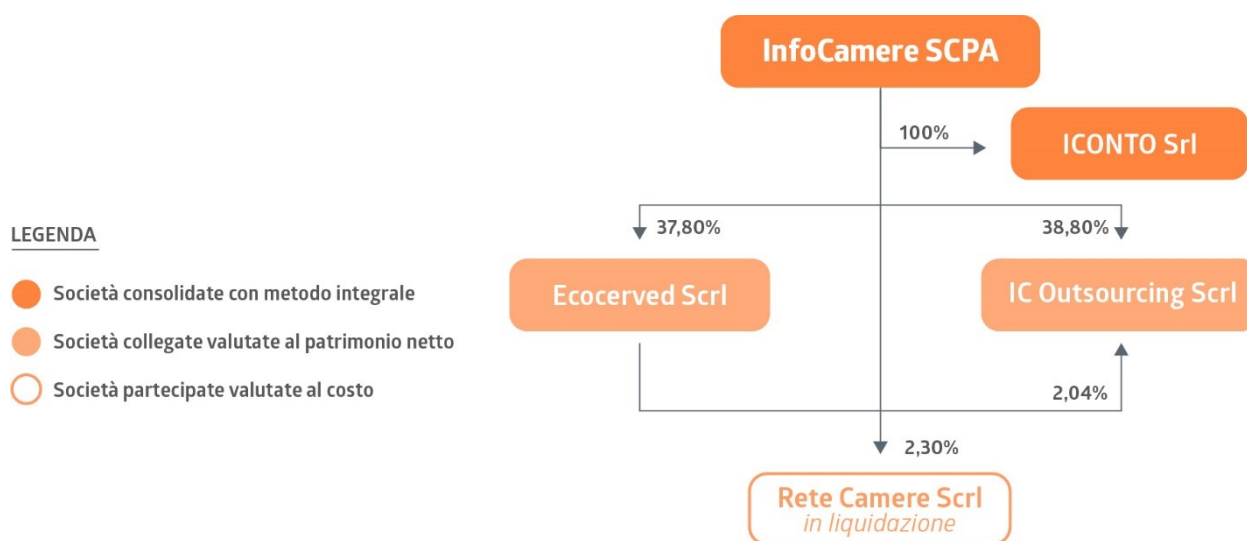
Area di consolidamento

Il bilancio consolidato include il bilancio della capogruppo e quelli delle società nelle quali la società detiene direttamente o indirettamente la quota di controllo del capitale o esercita il controllo di fatto. I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono assunti con il metodo integrale.

L'elenco di queste società è il seguente:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Soci	Quota di proprietà	Quota consolid.
IConto Srl	Roma	5.500.000	InfoCamere Scpa	100%	5.533.257
Totale		5.500.000			5.533.257

Struttura del Gruppo



Le società collegate sulle quali la capogruppo esercita direttamente o indirettamente un'influenza notevole e detiene una quota di capitale compresa tra il 20% ed il 50% sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Le società in cui la partecipazione detenuta è inferiore alla soglia del 20% e che costituiscono immobilizzazioni vengono valutate con il metodo del costo.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci delle singole società già predisposti dai Consigli di Amministrazione o consegnati dai Direttori Generali delle partecipate per l'approvazione nei termini di legge.

Le eventuali quote di patrimonio netto di terzi sono iscritte nell'apposita voce dello Stato Patrimoniale.

Criteri di consolidamento

I criteri di consolidamento più significativi adottati per la redazione del bilancio consolidato sono i seguenti:

1. Eliminazione delle partecipazioni in società controllate: il valore contabile delle partecipazioni è stato eliminato in sede di consolidamento, contro i relativi patrimoni netti a fronte dell'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi secondo il metodo integrale. L'eventuale differenza tra il costo di acquisto e la relativa quota di patrimonio netto determinata secondo i principi contabili del Gruppo è imputata alle voci dell'attivo e del passivo, sulla base della valutazione fatta al momento dell'acquisto.

Nel dettaglio:

- la differenza positiva da annullamento (costo sostenuto superiore alla percentuale di patrimonio netto detenuta) è in prima istanza attribuito alle attività della controllata consolidata. L'eventuale residuo, se di segno positivo, viene iscritto tra le immobilizzazioni immateriali nella voce

- “Avviamento” purché soddisfatti i requisiti per la rilevazione previsti dall’OIC 24; l’eccedenza non allocabile sulle attività e sulle passività e sull’avviamento è imputata a conto economico;
- la differenza negativa di annullamento (costo sostenuto inferiore alla percentuale di patrimonio netto detenuta) è iscritta in una specifica riserva di patrimonio netto consolidata denominata “Riserva di consolidamento” a meno che non sia rilevata, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli; in tal caso si contabilizza in un apposito “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri” iscritto nelle voci del passivo.
2. Eliminazione delle transazioni tra società del Gruppo: le partite di debito, credito, di costo e ricavo e tutte le operazioni di ammontare significativo, intervenute nel corso dell’anno chiuso tra le società incluse nell’area di consolidamento sono state eliminate. La quota di patrimonio netto della controllata consolidata di competenza di soci di minoranza, ove applicabile, è esposta in una apposita posta del patrimonio netto.
 3. Le partecipazioni costituenti immobilizzazioni in imprese collegate sono valutate con il criterio indicato dall’art. 2446 comma 1 numero 4 del Codice Civile, ovvero con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, si riflette nel valore della partecipazione il patrimonio netto della partecipata, mentre nel conto economico si riflettono i risultati di esercizio in proporzione alla quota di partecipazione posseduta. La capogruppo assume, secondo il principio di competenza economica, il risultato del bilancio della partecipata, opportunamente rettificato in misura corrispondente alla frazione di capitale sociale posseduto. L’utile si rileva nella voce D. 18 “Rivalutazione di partecipazioni” e la perdita nella voce D. 19 “Svalutazione partecipazioni”; in contropartita si rileverà un incremento o decremento nello stato patrimoniale della voce B.III b) “Partecipazioni in imprese collegate”.

Prospetto di raccordo tra il patrimonio netto ed il risultato economico della capogruppo ed i valori indicati nel bilancio consolidato

	Patrimonio Netto	Utile	Totale
Saldo di bilancio InfoCamere ScpA	53.121.552	657.488	53.779.040
Risultati delle partecipate :			
- società integrali			
ICONTO SRL	5.533.257	394.108	5.927.365
Utili consolidati a nuovo ICONTO	756.447		756.447
Totale società integrali	6.289.704	394.108	6.683.812
Eliminazione delle partecipazioni			
ICONTO srl	(5.533.257)		(5.533.257)
Totale società integrali	(5.533.257)	-	(5.533.257)
Capitale di terzi	-	-	-
Utile di terzi	-	-	-
Totale Eliminazione partecipazioni	(5.533.257)	-	(5.533.257)
Eliminazione Utile\Perdita Infragruppo			-
Eliminazione Saldi Intercompany		-	
Valutazione collegate con il metodo del patrimonio netto	3.989.220	272.350	4.261.570
Totale Patrimonio Netto	57.867.219	1.323.946	59.191.165

Criteria di valutazione

I criteri utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del Bilancio di Esercizio della capogruppo, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi; per i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale si è proceduto alla loro capitalizzazione sussistendone le condizioni.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma – obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio – consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile e la rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Immobilizzazioni

Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ammortizzato per quote costanti in ogni esercizio in funzione di un piano prestabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione nel processo produttivo; in particolare si evidenzia quanto di seguito indicato.

I costi relativi alle licenze d'uso di programmi (software) aventi utilità pluriennale illimitata vengono esposti nella voce B.1.4 ed ammortizzati lungo un periodo di 3 anni.

Le licenze d'uso sono state rivalutate nell'esercizio 2000 in base alla legge 21/11/2000, n.342, nell'esercizio 2003 in base alla legge 24/12/2003, n.350 e nell'esercizio 2005 in base alla legge 23/12/2005, n.266. Le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Gli oneri pluriennali sono rappresentati da spese sostenute per migliorie apportate ai beni di terzi, tipicamente immobili, e vengono ammortizzati lungo un periodo pari al minore fra la durata contrattuale residua della locazione e la vita utile residua del bene.

I costi di sviluppo, di cui viene data anche menzione nella Relazione sulla Gestione della capogruppo, sono capitalizzati quando se ne ravvisa la loro utilità futura e il processo di ammortamento inizia dall'esercizio in cui l'attività è ultimata ed è calcolato secondo la loro vita utile: nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. Negli altri casi sono spesi integralmente nell'esercizio in cui vengono sostenuti.

Nei casi previsti dalla legge la capogruppo ha provveduto ad acquisire il consenso del Collegio Sindacale. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso dalla capogruppo, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo che corrisponde alla sua vita utile, che è stata stimata considerando il periodo di tempo entro il quale la società si attende di godere benefici economici addizionali legati alle prospettive reddituali favorevoli del ramo d'azienda acquisito e alle sinergie generate dall'operazione.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Categorie cespiti	Aliquota applicata	
	Beni nuovi	Beni usati
Fabbricati	3%	3%
Macchine elettroniche	40%	80%
Impianti generici	15%	30%
Impianti interni speciali	25%	50%
Impianti di allarme	30%	60%
Telefoni cellulari	20%	40%
Mobili e macchine ufficio	12%	24%
Arredamento	15%	30%
Autovetture	25%	50%
Attrezzatura e materiale vario	15%	30%

Le spese di manutenzione ordinaria sono state imputate integralmente al Conto Economico, mentre le spese di manutenzione di natura incrementativa sono state attribuite ad incremento del valore del cespite cui sono riferibili e ammortizzate secondo l'aliquota applicabile.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I beni di valore unitario inferiore a euro 516,46, essendo di valore complessivo non apprezzabile, vengono considerati fra i costi dell'esercizio, imputandoli alle specifiche voci di Conto Economico in relazione alla loro natura, in quanto considerati a titolo di sostituzione.

La capogruppo InfoCamere nell'esercizio 2008 ha rivalutato il fabbricato in base al D.L. 185/2008 convertito in Legge n.2/2009. Alla rivalutazione così operata è stata attribuita valenza anche ai fini della determinazione del valore fiscale dei beni, operando, in seno alla dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio 2008, la specifica opzionale all'uopo prevista e versando la relativa imposta sostitutiva dovuta. Il riconoscimento fiscale ha efficacia a partire dall'1/1/2014, ai fini della determinazione delle plusvalenze/minusvalenze imponibili/deducibili ricavabili dalla eventuale dismissione dei beni in parola e, a partire dall'1/1/2013, ai fini del calcolo degli eventuali ammortamenti deducibili dal reddito imponibile. Il saldo attivo di rivalutazione, al netto dell'imposta sostitutiva, è stato iscritto nel bilancio 2008 direttamente in apposita riserva del Patrimonio Netto.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Titoli

I titoli immobilizzati sono destinati a rimanere nel portafoglio della Società fino alla loro naturale scadenza. Il valore ricompreso in tale voce è pari al costo o al valore determinabile con il criterio del costo ammortizzato, se applicabile, svalutato in caso di perdite durevoli di valore. Ove si tratti di titoli di debito, come tali qualificabili ai sensi dell'OIC 20, ci si avvale della facoltà prevista dall'art. 12 comma 2 del D.Lgs 139/2015 per cui il criterio del costo ammortizzato è applicabile esclusivamente ai titoli di debito rilevati a partire dal bilancio al 31 dicembre 2016.

Ugualmente per quelli acquisiti dal 2016 ci si avvale della possibilità di disapplicare il criterio del costo ammortizzato se gli effetti di tale applicazione sono irrilevanti rispetto al valore del costo.

I titoli sono svalutati quando ne ricorrono le condizioni e in tale caso ne viene data informativa dettagliata nel paragrafo specifico della presente nota integrativa.

Partecipazioni

Le società collegate sulle quali la capogruppo esercita direttamente o indirettamente un'influenza notevole e detiene una quota di capitale compresa tra il 20% ed il 50% sono valutate con il criterio indicato dall'art. 2446 comma 1 numero 4 del Codice Civile, ovvero con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, si riflette nel valore della partecipazione il patrimonio netto della partecipata, mentre nel Conto Economico si riflettono i risultati di esercizio in proporzione alla quota di partecipazione posseduta. La capogruppo assume, secondo il principio di competenza economica, il risultato del bilancio della partecipata, opportunamente rettificato in misura corrispondente alla frazione di capitale sociale posseduto. L'utile è rilevato nella voce D. 18 "Rivalutazione di partecipazioni" e la perdita nella voce D. 19 "Svalutazione partecipazioni"; in contropartita si rileverà un incremento o decremento nello Stato Patrimoniale della voce B.III b) "Partecipazioni in imprese collegate".

Le società in cui la partecipazione detenuta è inferiore alla soglia del 20% e che costituiscono un investimento duraturo e strategico da parte della Società sono iscritte nelle immobilizzazioni.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Non sono presenti operazioni di locazione finanziaria.

Rimanenze magazzino

I prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto, determinato applicando il metodo LIFO a scatti annuali, ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato; tale costo non si discosta in modo significativo dai costi correnti alla fine dell'esercizio.

I lavori in corso su ordinazione sono iscritti, come raccomandato dal documento OIC n. 23, con il metodo della percentuale di completamento che meglio realizza il principio della competenza economica per le commesse.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

L'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata in quanto hanno scadenza inferiore ai 12 mesi ovvero, se di durata superiore, in quanto non rilevante rispetto al valore non attualizzato.

Attività Finanziarie

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto o di produzione ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Qualora quest'ultimo fosse minore, tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi. Nel costo di acquisto sono computabili, ove ne ricorrano i presupposti, anche i costi accessori.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Azioni proprie

In base a quanto previsto dall' OIC 28 e secondo quanto disciplinato dall'articolo 2357-ter del C.C. l'importo delle azioni proprie va esposto in bilancio nella specifica voce X "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" che accoglie, in detrazione del patrimonio netto, il costo di acquisto delle azioni.

Strumenti finanziari derivati

Le società del Gruppo non detengono strumenti finanziari derivati.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'esatto ammontare o l'epoca di sopravvenienza.

Gli accantonamenti effettuati riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e di quanto riversato alle forme pensionistiche integrative e al fondo di tesoreria INPS, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato adottato in quanto non ne ricorrono le condizioni.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare, sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo. L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

Riconoscimento ricavi

In conformità alle previsioni di cui all'OIC 34, determinato il valore delle singole unità elementari di contabilizzazione, la rilevazione del ricavo è basata sul principio della competenza economica. In particolare la rilevazione dei ricavi connessi alla:

- vendita di beni avviene quando è avvenuto il trasferimento sostanziale dei rischi e dei benefici connessi alla vendita ed è inoltre determinabile in maniera attendibile l'ammontare dei ricavi;
- prestazione di servizi è effettuata in base allo stato di avanzamento nel caso in cui il diritto al corrispettivo per il venditore maturi in proporzione alla prestazione eseguita e l'ammontare del ricavo di competenza possa essere misurato attendibilmente. Lo stato di avanzamento alla data di bilancio può essere determinato alternativamente in proporzione alle ore di lavoro, ai costi sostenuti o ai servizi effettuati.

I ricavi derivanti da lavori in corso su ordinazione seguono le disposizioni di cui all'OIC 23 "Lavori in corso su ordinazione".

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni delle aliquote intervenute nel corso dell'esercizio.

Il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Stato Patrimoniale

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	8.342.427	8.312.403	30.025

Totale movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore 31/12/2024	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2025
Costi di sviluppo	362.812	681.515	0	589.961	454.366
Concessioni, licenze, marchi Avviamento	6.652.816 0	4.892.643	0	4.593.412	6.952.047 0
Immobilizzazioni in corso e acconti	838.612	724.717	948.206	0	615.124
Altre	458.163			137.273	320.890
Totale	8.312.403	6.298.875	948.206	5.320.645	8.342.427

Si fornisce l'elenco delle principali acquisizioni effettuate nell'esercizio per la voce "Concessioni, licenze, marchi":

Descrizione	Importo
Software di backup	248.105
Software di sicurezza	523.913
Software per apparati di rete	460.589
Software per database	176.575
Software per middleware	80.000
Software per process management	97.605
Software per server	1.359.881
Software per storage	1.770.820
Software per system management	40.630
Software per videoconferenza	134.524
Totale incrementi Licenze Software	4.892.643

Si fornisce l'elenco delle principali acquisizioni effettuate nell'esercizio per la voce "Costi di sviluppo":

Descrizione	Anno di inizio	Importo
Progetto interno	2023	433.841
	2024	226.856
	2025	20.817
Totale incrementi Costi di Sviluppo		681.515

Immobilizzazioni in corso

Descrizione	Anno di inizio	Importo
Subscription in corso	2025	615.124
Totale immobilizzazioni in corso al 31/12/2024		615.124

Rivalutazioni immobilizzazioni immateriali

Ai sensi della legge n. 342/2000, della legge n.350/2003 e della legge n.266/2005 si elencano di seguito i beni immateriali sui quali è stata effettuata la rivalutazione di cui alle stesse leggi.

Descrizione	Rivalutazione legge 342/2000	Rivalutazione legge 350/2003	Rivalutazione legge 266/2005	Totale Rivalutazioni
Concessioni, licenze, marchi	3.603.354	3.489.618	2.727.920	9.820.892
Totale	3.603.354	3.489.618	2.727.920	9.820.892

II. Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Immobilizzazioni materiali	12.843.334	13.011.389	(168.055)

Terreni e fabbricati

Descrizione	Terreni	Fabbricati	Totali
Costo storico	258.187	16.964.642	17.222.829
Rivalutazione		9.678.371	9.678.371
Ammortamento esercizi precedenti	(88.994)	(20.899.896)	(20.988.890)
Saldo al 31/12/2024	169.193	5.743.117	5.912.310
Acquisizioni d'esercizio	0	0	0
Rivalutazione	0	0	0
Dismissioni dell'esercizio	0		
Ammortamenti dell'esercizio		(851.111)	(851.111)
Saldo al 31/12/2025	169.193	4.892.006	5.061.199

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16 e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, si è provveduto nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2005 a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree sottostanti gli stessi.

L'ammontare degli ammortamenti iscritti fino al suddetto esercizio è stato imputato in misura proporzionale fra il costo del fabbricato e delle aree sottostanti e pertinentziali.

A partire dall'esercizio 2006 non si è più proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei suddetti terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

Si evidenzia che la Società ha effettuato nell'esercizio 2008 la rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui al D.L. 185/2008 applicando il criterio del valore di mercato basato su valori correnti alla chiusura del bilancio e risultanti da un'apposita perizia redatta da un tecnico esterno. Il metodo contabile utilizzato è stato quello della rivalutazione del solo costo storico, il cui nuovo valore non ha superato comunque il valore di sostituzione.

Si precisa inoltre che alla rivalutazione è stata attribuita anche rilevanza fiscale mediante assoggettamento della stessa all'imposta sostitutiva del 3 per cento; l'imposta è stata scomputata dall'apposita riserva di rivalutazione iscritta nel Patrimonio Netto.

Impianti e macchinari

Descrizione	Importo
Costo storico	34.297.011
Amm.ti esercizi precedenti	(27.638.837)
Saldo al 31/12/2024	6.658.174
acquisizioni dell'esercizio	3.149.251
Cessioni/dismissioni dell'esercizio	(424)
ammortamenti dell'esercizio	(2.990.282)
Saldo al 31/12/2025	6.816.719

Si fornisce l'elenco delle principali acquisizioni effettuate nell'esercizio per la voce "Impianti e macchinari":

Descrizione	
Apparati di rete	1.460.018
Apparecchiature di microinformatica	210.214
Sistemi sicurezza	1.223.253
Sistemi di storage	255.766
Impianti interni	1.460.018
Incrementi Impianti e Macchinari 2025	3.149.251

Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	46.647
Amm.ti esercizi precedenti	(42.052)
Saldo al 31/12/2024	4.595
acquisizioni dell'esercizio	77.400
Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0
ammortamenti dell'esercizio	(6.715)
Saldo al 31/12/2025	75.280

Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	2.010.239
Amm.ti esercizi precedenti	(1.645.258)
Saldo al 31/12/2024	364.981
acquisizioni dell'esercizio	76.238
Cessioni/dismissioni dell'esercizio	0
ammortamenti dell'esercizio	(116.978)
Saldo al 31/12/2025	324.241

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	
Immobilizzazioni in corso e acconti	565.895	71.329	494.566	
Descrizione	31/12/2024	Incremento	Decremento	31/12/2025
Immobilizzazioni in corso e acconti	71.329	565.895	(71.329)	565.895
Totale	71.329	565.895	(71.329)	565.895

Gli incrementi ed i decrementi si riferiscono principalmente all'esecuzione – nel corso dell'esercizio - dei lavori di ampliamento del datacenter della sede di Padova.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Descrizione	Rivalutazione di legge	Rivalutazione economica	Totale rivalutazioni
Terreni e fabbricati	9.678.371	0	9.678.371
Totale	9.678.371	0	9.678.371

Come già evidenziato nelle premesse di questa Nota Integrativa, le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi (speciali, generali o di settore) e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando le rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Ai sensi dell'articolo 11 della legge n. 342/2000, richiamato dall'articolo 15, comma 23, del D.L. n. 185/2008 convertito con modificazioni dalla legge n. 2/2009, si evidenzia che la rivalutazione ha riguardato la sola categoria degli immobili ammortizzabili costituita dal fabbricato della sede di Padova.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Immobilizzazioni finanziarie	25.803.692	29.979.674	(4.175.982)

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Partecipazioni collegate	4.680.950	272.353	0	4.953.303
Crediti	189.099	0	0	189.099
Altri titoli	25.109.625	2.529.250	(6.977.585)	20.661.290
Totale	29.979.674	2.801.603	(6.977.585)	25.803.692

1) Partecipazioni

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute.

Imprese collegate

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% di possesso	Patrimonio netto di competenza	Valore a bilancio
Ecocerved Scrl	Roma	2.500.000	2.500.000	7.060.897	187.532	37,8046	2.669.345
IC Outsourcing Scrl	Padova	372.000	372.000	5.885.923	519.161	38,8037	2.283.958
Totale		2.872.000	12.946.820	706.693			4.953.303

Altre imprese

Denominazione	Città	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% di possesso	Patrimonio netto di competenza	Valore a bilancio
ReteCamere Scrl in liquidaz. (*)	Roma	242.356	89.272	33.602	2,30	2.053	0
Totale			89.272	33.602		2.053	0

(*) Valori riferiti al bilancio 2024

Altre informazioni

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della capogruppo, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

2) Crediti

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Altri	189.099	0	0	189.099
Totale	189.099	0	0	189.099

I crediti alla fine dell'esercizio sono tutti relativi all'area geografica Italia.

3) Altri titoli

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Titoli a cauzione	0	0	0	0
Titoli in garanzia	0	0	0	0
Altri	25.109.625	2.529.250	(6.977.585)	20.661.290
Totale	25.109.625	2.529.250	(6.977.585)	20.661.290

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
BTPS26MG25TV	540.000	0	(540.000)	0
BTP30AP45 1,5	1.400.000	0	0	1.400.000
POL.GENERALI GENRIS	3.000.000	0	0	3.000.000
POL.GENERALI EUROFORTE	3.000.000	0	0	3.000.000
POL.GENERALI GESAV	3.000.000	1.000.000	0	4.000.000
Btp Futura Italia scadenza aprile 2037	2.732.040			2.732.040
Obbligazioni Telecom scadenza giugno 2024	1.437.585		(1.437.585)	0
Obbligazioni ENI scadenza marzo 2025	0	1.529.250	0	1.529.250
Obbligazione Intesa San Paolo	5.000.000		(5.000.000)	0
Obbligazione Intesa San Paolo	5.000.000			5.000.000
Totale	25.109.625	2.529.250	(6.977.585)	20.661.290

Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro fair value.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Rimanenze	22.405.018	20.662.421	1.742.597
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Lavori in corso su ordinazione	21.826.569	20.441.050	1.385.518
Prodotti finiti e merci	578.449	221.371	357.079
Totale	22.405.018	20.662.421	1.742.597

Lavori in corso su ordinazione

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Opere, forniture e servizi in corso di esecuzione	21.330.799	20.059.777	1.271.022
Progetti finanziati dalla Unione Europea	431.914	323.535	108.379
Progetti formativi finanziati	63.856	57.738	6.118
Totale	21.826.569	20.441.050	1.385.518

Per quanto riguarda i lavori in corso su ordinazione, si precisa che la valutazione è stata eseguita utilizzando il metodo della "percentuale di completamento". Non sussistono elementi o ragioni per cui si sia ritenuto di dover accantonare perdite o penalità a fronte delle commesse in corso.

Prodotti finiti e merci

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Prodotti finiti e merci	578.449	221.371	357.079
Totale	578.449	221.371	357.079

I prodotti finiti sono rappresentati principalmente da carta filigranata destinata alla vendita, dalle pubblicazioni nonché dai dispositivi di firma digitale.

II. Crediti

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti	72.945.092	69.315.595	3.629.495
Totale	72.945.092	69.315.595	3.629.495

La voce è così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Verso Clienti	48.759.282	44.708.119	4.051.163
Verso imprese controllate	0	0	0
Verso imprese collegate	1.227.855	1.237.312	(9.457)
Crediti Tributari	308.485	581.461	(272.976)
Crediti per imposte anticipate	681.817	720.223	(38.406)
Verso Altri	21.967.653	22.068.480	(100.827)
Totale	72.945.092	69.315.595	3.629.465

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	48.759.282			48.759.282
Verso imprese controllate	0			0
Verso imprese collegate	1.227.855			1.227.855
Per crediti tributari	308.485			308.485
Per imposte anticipate	222.023	425.057	34.737	681.817
Verso altri	13.967.653	8.000.000		21.967.653
Totale	64.485.298	8.425.057	34.737	72.945.092

La ripartizione dei crediti alla fine dell'esercizio secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Crediti per Area Geografica	V/clienti	V/collegate	V/controllanti	V/altri	Totale	V/clienti
Italia	48.687.320	1.227.855	0	22.957.955	72.873.130	48.687.320
Area UE	47.096	0	0	0	47.096	47.096
Area extra UE	24.866	0	0	0	24.866	24.866
Totale	48.759.282	1.227.855	0	22.957.955	72.945.092	48.759.282

Crediti verso clienti

Tipologia di clienti	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Camere di Commercio e Unioni Socie	11.235.002	10.185.788	1.049.214
Enti Camerali	801.032	599.898	201.133
Pubblica Amministrazione	11.758.086	11.588.431	169.655
Operatori e Associazioni Categoria	23.757.869	21.943.553	1.814.316
Altri Utenti Italiani	2.901.242	1.776.238	1.125.004
Utenti esteri	1.734	16.759	(15.025)
- Meno: Fondo svalut. cred. art. 106 Tuir	(216.026)	(216.026)	0
- Meno: Fondo svalut. cred. tassato	(1.479.657)	(1.186.523)	(293.134)
Totale crediti verso clienti	48.759.282	44.708.119	4.051.163

Fra i crediti verso i clienti sono ricompresi crediti di dubbia esigibilità per complessivi euro 166.744, per i quali sono in corso le azioni di recupero oltre a quelli costituiti da diritti di segreteria, diritto annuo e imposta di bollo, pari ad euro 17.005.280, da riversare ai Soci e non aventi natura di ricavo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice Civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2024	1.186.523	216.025	1.402.549
Utilizzi nell'esercizio	(11.866)	0	(11.866)
Accantonamenti	305.000	0	305.000
Disaccantonamenti	0	0	0
Saldo al 31/12/2025	1.479.657	216.025	1.695.682

Crediti verso collegate

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ecocerved S.c.r.l.	742.178	606.716	135.462
IC Outsourcing S.c.r.l.	485.677	630.596	(144.920)
Totale	1.227.855	1.237.312	(9.457)

Crediti tributari

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Altri Crediti	308.485	581.461	(272.976)
Totale	308.485	581.461	(272.976)

Crediti imposte anticipate

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Imposte anticipate	681.817	720.223	(38.406)
Totale	681.817	720.223	(38.406)

La voce "imposte anticipate" è relativa a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente Nota Integrativa.

Crediti verso altri

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Anticipi a fornitori	33.582	3.320	30.262
Anticipazioni c/o dipendenti	150.417	157.188	(6.771)
Altri crediti	21.783.654	21.907.972	(124.318)
Totale	21.967.653	22.068.480	(100.827)

III. Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	9.024.521	6.856.859	2.167.662

L'importo è così suddiviso:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Gestione Fideuram	8.440.593	6.272.931	2.167.662
Certificati Bianchi	128.635	128.635	0
Titoli azionari (*)	455.293	455.293	0
Totale	9.024.521	6.856.859	2.167.662

(*) I titoli azionari sono iscritti al valore di acquisto – unitariamente pari ad euro 12,63; il valore unitario alla fine dell'esercizio -pari ad euro 15,95.

IV. Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Disponibilità liquide	74.778.186	60.248.431	14.529.755
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Depositi bancari e postali	74.773.250	60.243.165	14.530.085
Denaro e altri valori in cassa	4.936	5.266	(330)
Totale	74.778.186	60.248.431	14.529.755

D) Ratei e risconti attivi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ratei e Risconti attivi	3.742.366	3.115.306	627.060

Non sussistono, alla fine dell'esercizio, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Ratei attivi

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Ratei attivi	222.012	193.282	28.730

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Rendimento Titoli di Stato	3.597	193.282	(189.685)
Altri interessi	218.415	0	218.415
Rendimento Titoli di Stato	222.012	193.282	28.730

Risconti attivi

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Risconti attivi	3.520.354	2.922.024	598.330
Totale	3.520.354	2.922.024	598.330

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Canoni di noleggio sw e hw	1.192.534
Consulenze	193.151
Canoni di manutenzione software	1.111.372
Canoni di manutenzione hardware	316.599
Locazione immobili	215.539
Assicurazione	143.550
Sviluppo esterno SW	221.674
Altri canoni	1.192.534
Altri costi	125.935
Totale	3.520.354

Passività

A) Patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Patrimonio netto	59.191.165	57.867.211	1.323.954
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Capitale sociale	17.670.000	17.670.000	0
Riserva da sovrapprezzo azioni	9.371	9.371	0
Riserva di rivalutazione	15.965.620	15.965.620	0
Riserva legale	3.534.000	3.534.000	0
Riserva straordinaria	14.420.940	13.978.518	442.422
Riserva da Avanzo di Fusione	1.521.937	1.521.937	0
Utili (perdite) consolidati a nuovo	4.745.665	4.417.445	328.220
Riserva per conversione / arrotondamento in euro	(7)	(6)	(1)
Riserva negativa azioni proprie	(307)	(310)	3
Utile (perdita) dell'esercizio	1.323.946	770.636	553.310
Totale patrimonio netto di Gruppo	59.191.165	57.867.211	1.323.954

Il capitale sociale della capogruppo risulta composto da n. 5.700.000 azioni ordinarie del valore nominale di 3,10 euro.

La Riserva da fusione è conseguente alla fusione per incorporazione della società IC Technology partecipata totalmente da InfoCamere avvenuta nel 2012 e alla fusione per incorporazione della società IC Service (partecipata totalmente da InfoCamere avvenuta nel 2013) e dalla fusione per incorporazione di DigiCamere Scarl avvenuta nel 2019.

Gli utili a nuovo consolidati riflettono il valore delle partecipazioni delle imprese collegate determinato con il metodo del Patrimonio Netto.

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti del Patrimonio Netto.

Descrizione	Capitale Sociale	Sovrap. azioni	Rivalutaz.	Legale	RISERVE			Conv. euro	Utili/Perdite consolidati a nuovo	Risultato esercizio	Patrimonio netto
					Straord.	Riserva Avanzo di fusione					
all'inizio dell'anno precedente	17.670.000	9.371	15.965.620	3.534.000	13.599.705	1.521.937		(6)	3.977.338	818.611	57.096.576
destinazione del risultato d'esercizio: riserva					378.503				440.107	(818.611)	
altre variazioni risultato esercizio corrente								(1)			(1)
alla chiusura dell'anno precedente	17.670.000	9.371	15.965.620	3.534.000	13.978.202	1.521.937		(7)	4.417.445	770.636	770.636
destinazione del risultato d'esercizio: riserva					770.636				328.220	(770.636)	328.220
altre variazioni risultato esercizio corrente					(328.220)			8			(328.212)
alla chiusura dell'anno corrente	17.670.000	9.371	15.965.620	3.534.000	14.420.618	1.521.937		1	4.745.665	1.323.946	59.191.165

La composizione della voce utili (perdite) consolidati portati a nuovo è dettagliata di seguito:

Utili/Perdite Portati a Nuovo	31/12/2025
Utili esercizi precedenti IC Outsourcing Scrl	2.025.055
Utili esercizi precedenti Ecocerved Scrl	1.964.163
Utili esercizi precedenti IConto Srl	756.447
Totale	4.745.665

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

• **Composizione della voce Riserve di rivalutazione**

Riserve che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della Società, indipendentemente dal periodo di formazione

Riserve	Valore
Riserva rivalutazione legge n.413/1991	619.993
Riserva rivalutazione legge n.342/2000	2.918.716
Riserva rivalutazione legge n.350/2003	2.826.591
Riserva rivalutazione legge n.266/2005	2.400.570
Riserva rivalutazione D.L. 185/2008	7.199.750
Totale	15.965.620

La riserva di rivalutazione di cui al D.L. 185/2008 è conseguente al maggior valore attribuito ai fabbricati, come indicato nel paragrafo relativo alle immobilizzazioni materiali della presente Nota Integrativa, ed è stata calcolata al netto della relativa imposta sostitutiva.

• **Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione**

Riserve	Valore
Riserva sovrapprezzo azioni da scissione	2.205
Riserva sovrapprezzo azioni	7.166
Totale	9.371

• **Riserve incorporate nel capitale sociale**

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della Società, indipendentemente dal periodo di formazione per aumento gratuito del capitale sociale con utilizzo della riserva come da delibere assembleari dei soci.

Riserve	Concorrono	Non concorrono
Riserva straordinaria per conversione capitale sociale	0	7.174
Riserva rivalutazione L.72/83	586.657	0
Riserva rivalutazione L.413/91	782.211	0
Totale	1.368.868	7.174

B) Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Fondi per rischi e oneri	10.032.414	10.109.345	(76.931)
Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi
Per imposte, anche differite	336.319	0	0
Altri	9.773.026	484.573	561.504
Totale	10.109.345	484.573	561.504
			10.032.414

Tra i fondi per imposte sono iscritte passività per imposte differite per euro 336.319 relative a differenze temporanee tassabili, per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo della presente Nota Integrativa.

La voce "Altri fondi", alla fine dell'esercizio, risulta così composta:

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Fondo rischi legali	579.984	13.500	300.000	293.484
Fondo Impegni oneri	7.782.883	100.000	0	7.882.883
Fondo oneri e rischi	1.410.159	371.073	261.504	1.519.728
Totale	9.773.026	484.573	561.504	9.696.095

Il "Fondo rischi legali" si riferisce agli oneri stimati da sostenere in futuro per contenziosi legali.

Il "Fondo impegni oneri" si riferisce agli oneri stimati da sostenere in futuro per l'erogazione dei servizi obbligatori alle Camere di Commercio la cui copertura non è assicurata tenuto conto dei limiti di bilancio in capo alle stesse sulle spese di natura informatica, delle nuove attività che il Sistema Camerale dovrà porre in essere senza l'aggravio di ulteriori oneri sul bilancio dello Stato nonché delle difficoltà economiche in cui si trovano talune di esse.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	variazione
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	7.207.358	7.762.041	(554.683)

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	7.762.041	278.507	833.190	7.207.358
Totale	7.762.041	278.507	833.190	7.207.358

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e incrementato delle quote di rivalutazione, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla chiusura dell'esercizio.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

L'ammontare di TFR relativo a contratti di lavoro cessati prima del 31 dicembre 2021 e non ancora corrisposto entro tale data è stato iscritto nella voce D.14 dello Stato Patrimoniale fra gli altri debiti.

D) Debiti

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Totale Debiti	152.349.460	134.866.982	17.482.478

I "Debiti" sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Acconti	2.500.000	0	0	2.500.000
Debiti verso fornitori	47.342.636	0	0	47.342.636
Debiti verso imprese controllate	22.429.761	0	0	22.429.761
Debiti verso imprese collegate	622.263	0	0	622.263
Debiti tributari	2.901.440			2.901.440
Debiti verso istituti di Previdenza	2.950.910	0	0	2.950.910
Altri debiti	73.602.451			73.602.451
Totale	152.349.460	0	0	152.349.460

La ripartizione dei “Debiti” alla fine dell’esercizio secondo area geografica è riportata nella tabella seguente.

Debiti per Area Geografica	V/fornitori	V/controllate	V/collegate	V/altri	Totale
Italia	22.351.247	0	622.263	129.297.436	152.270.946
Area UE	78.514	0	0	0	78.514
Area extra UE	0	0	0	0	0
Totale	22.429.761	0	622.263	129.303.470	152.349.460

I Debiti più rilevanti alla fine dell’esercizio risultano così costituiti:

Acconti

La voce “Acconti” accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate, come da dettaglio sotto riportato:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Anticipazione su commesse	20.780.028	10.966.225	9.813.803
Anticipazioni su progetti finanziati da U.E.	172.586	274.514	(101.928)
Anticipazioni su consumi Telemaco	26.104.028	25.671.841	432.187
Altre anticipazioni	285.993	290.539	(4.546)
Totale	47.342.635	37.203.119	10.139.516

Il saldo delle anticipazioni Telemaco consta delle somme versate dagli utenti per la fruizione del Servizio al 31 dicembre 2025, di cui quota parte riferita a utenti non operativi.

Debiti verso fornitori

I “Debiti verso fornitori” sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all’ammontare definito con la controparte.

I Debiti verso fornitori risultano così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Fornitori Nazionali	12.026.574	9.559.212	2.467.362
Fornitori Esteri	78.514	110.731	(32.217)
Fatture / Note da Ricevere	10.324.673	8.524.167	1.800.506
Totale	22.429.761	18.194.110	4.235.651

Debiti verso imprese collegate

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ecocerved Scrl	140.677	257.443	(116.766)
IC Outsourcing Scrl	481.586	1.038.893	(557.307)
Totale	622.263	1.296.336	(674.073)

Debiti tributari

La voce “Debiti tributari” accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell’ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ritenute d'acconto	10.386	3.360	7.025
Ritenute irpef su retribuzioni	1.897.255	1.978.867	(81.612)
IVA	554.582	63.265	491.317
IRES	152.828	424.274	(271.446)
IRAP	33.501	128.186	(94.685)
Altri Debiti V/o Erario	252.889	(47.837)	300.725
Totale	2.901.440	2.550.115	351.324

Debiti verso istituti previdenziali

Descrizione	31/12/2025	31/12/	Variazioni
Inps	2.899.330	2.682.307	217.023
Inail	6.187	8.565	(2.378)
Altri	45.393	33.642	11.751
Totale	2.950.910	2.724.514	226.396

Altri Debiti

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Debiti verso le Camere di commercio	35.839.323	31.621.316	4.218.007
Fondo spese da liquidare	3.445.105	3.404.115	40.991
Depositi cauzionali	1.312.460	1.104.970	207.490
Fondo oneri contrattuali del personale	5.438.208	5.369.282	68.925
Altri	27.567.356	31.399.105	(3.831.754)
Totale	73.602.452	72.898.788	703.664

Debiti verso le Camere di Commercio

Si evidenzia che i debiti verso le Camere di Commercio alla fine dell'esercizio sono costituiti:

- per euro 35.283.498 dagli importi di diritti di segreteria, diritto annuo, imposta di bollo e altro da riversare alle stesse nel mese di gennaio 2026 principalmente per le pratiche telematiche protocollate e le interrogazioni al Registro Imprese del mese di dicembre 2025;
- per euro 555.825 dagli stessi importi di cui sopra ma riferiti ai mesi precedenti a quello sopra indicato per i quali non sono ancora giunte dalle Camere di Commercio le comunicazioni formali ad effettuare la compensazione con i crediti maturati dalla Società nei loro confronti.

Fondo spese da liquidare

Le spese da liquidare sono rappresentate essenzialmente da incentivi a favore del personale dipendente con mansioni commerciali e manageriali, dai relativi contributi sociali, da note spese e da altre spettanze verso dipendenti.

Fondo oneri contrattuali

Trattasi di accantonamenti relativi ai giorni di ferie e di Permessi Aggiuntivi Retribuiti (P.A.R.) maturati dai dipendenti alla chiusura dell'esercizio e non ancora goduti a tale data e per il Premio di risultato.

Altri

Gli altri debiti sono costituiti principalmente dai debiti dalla società IConto Srl, che rappresentano le somme giacenti sui conti di pagamento della clientela, e dai contributi contrattuali da versare ai fondi integrativi

pensionistici per i dipendenti, nonché da competenze retributive maturate a dicembre 2024 e da liquidare a gennaio 2025.

E) Ratei e risconti passivi

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Ratei e risconti passivi	1.104.239	856.498	247.741

Non sussistono alla fine dell'esercizio ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Ratei passivi

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Servizi	58.176	13.753	44.423
Totale	58.176	13.753	(3.432)

Risconti passivi

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Saldi al 31/12/2025	Saldi al 31/12/2024	Variazioni
Ricavi da clienti Italia	1.046.063	842.745	203.318
Totale	1.046.063	842.745	203.318

Impegni, garanzie e passività potenziali

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del Codice Civile si rappresenta che la Società ha impegni, garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale per euro 1.357.633.

Si evidenzia altresì che la Capogruppo non ha ulteriori e potenziali contenziosi di varia natura, che costituiscono delle passività non stimabili, e per le quali in conseguenza non si è provveduto ad accantonare ulteriori fondi oltre a quelli già presenti.

Conto Economico

A) Valore della produzione

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Valore della produzione	141.579.023	134.500.129	7.078.894
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi delle vendite e prestazioni	127.399.733	118.959.060	8.440.673
Variazioni lavori in corso su ordinaz.	1.385.518	4.927.428	(3.541.910)
Incrementi immobilizzazioni lav. Interni	20.817	226.857	(206.040)
Altri ricavi	4.027.679	4.090.774	(63.095)
Contributi in conto esercizio	8.745.276	6.296.010	2.449.266
Totale	141.579.023	134.500.129	7.078.894

Ricavi da vendite e prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi da banche dati	51.308.716	48.906.484	2.402.232
Ricavi prodotti	16.876.325	13.638.748	3.237.577
Ricavi per servizi	58.087.758	55.737.499	2.350.259
Ricavi da commissioni bancarie	1.126.934	676.329	450.605
Totale	127.399.733	118.959.060	8.440.673

Variazioni lavori in corso su ordinazione

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Variazioni lavori in corso su ordinazione	1.385.518	4.927.428	(3.541.910)
Totale	1.385.518	4.927.428	(3.541.910)

La variazione dei lavori in corso su ordinazione tiene conto dell'avanzamento delle commesse pluriennali valutate con il metodo della commessa completata.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	20.817	226.857	(206.040)
Totale	20.817	226.857	(206.040)

Per i dettagli della voce si rimanda a quanto indicato nella presente nota alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

Altri ricavi e proventi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Personale distaccato c/o terzi	777.804	795.615	(17.811)
Adegua. Fondo rischi	561.504	1.125.944	(564.440)
Altri proventi da soci	4.126	2.507	1.619
Plusvalenze smobilizzo cespiti	12.691	3.975	8.716
Altri ricavi	2.671.554	2.162.732	508.822
Totale ricavi vari	4.027.679	4.090.774	(63.095)
Contributi in conto esercizio	8.745.276	6.296.010	2.449.266
Totale	12.772.955	10.386.784	2.386.171

Tra i contributi in conto esercizio sono stati iscritti euro 5.659.252, connessi al rimborso da parte del Dipartimento della Trasformazione Digitale - per il tramite di UnionCamere - degli oneri sostenuti nel 2023 per la realizzazione del c.d. Digital Hub. La voce ricomprende inoltre gli importi relativi ai contributi consortili obbligatori a carico dei soci della Capogruppo.

B) Costi della produzione

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Costi della produzione	141.703.177	135.828.395	5.874.782
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.061.257	659.688	401.569
Servizi	48.768.265	44.098.352	4.669.913
Godimento di beni di terzi	7.843.483	7.788.018	55.465
Salari e stipendi	51.325.253	50.592.990	732.263
Oneri sociali	15.511.978	14.386.108	1.125.870
Trattamento di fine rapporto	3.568.149	3.523.806	44.343
Altri costi del personale	2.154.116	1.935.981	218.135
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.320.645	5.057.702	262.943
Ammortamento immobilizzazioni materiali	3.965.086	3.744.255	220.831
Svalutazione crediti attivo circolante	305.000	0	305.000
Variazioni rimanenze materie prime	(357.079)	(39.065)	(318.014)
Accantonamento per rischi	484.573	1.640.000	(1.155.427)
Oneri diversi di gestione	1.752.450	2.440.560	(688.110)
Totale	141.703.176	135.828.395	5.874.781

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Hardware, software e cablaggi	667.653	256.016	411.637
Consumi di Produzione	0	0	0
Altri consumi generali	393.604	403.672	(10.068)
Totale	1.061.257	659.688	401.569

Costi per servizi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Manutenzione hardware e software	5.893.271	4.955.133	938.138
Sviluppo Software, cons. tecniche e lav. diversi	13.039.340	11.376.784	1.662.557
Data entry e aggiornamento Banche dati	6.093.152	6.540.444	(447.292)
Costo personale distaccato da terzi	42.540	23.237	19.304
Pubblicità e promozionali	1.101.782	928.233	173.549
Distribuzione Smart Card e carte tachigrafiche	4.322.327	2.924.236	1.398.092
Provvigioni passive - commissioni	1.222.257	1.168.666	53.591
Consulenze tecniche e commerciali	990.334	1.020.464	(30.130)
Consulenze legali, amministrative e altre	447.566	429.904	17.662
Assicurazioni	305.592	314.025	(8.433)
Riunioni e convegni	105.936	103.089	2.847
Spese di viaggio	1.826.717	1.793.319	33.399
Spese telefoniche	47.514	58.631	(11.117)
Spese di conduzione	3.848.093	3.736.857	111.236
Trasporti, spese postali e varie	1.101.949	740.500	361.449
Corsi addestramento personale	609.023	563.627	45.396
Mensa personale dipendente	1.607.468	1.641.892	(34.423)
Compensi Organi Sociali	306.618	251.420	55.198
Servizi di back office	3.646.393	3.437.067	209.326
Oneri bancari	1.594.692	1.438.668	156.023
Welfare	615.699	652.156	(36.458)
Totale	48.768.265	44.098.352	4.669.912

Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Canoni linee trasmissione dati	1.144.342	1.269.804	(125.462)
Noleggio hardware e licenze	4.486.578	4.380.338	106.240
Locazione di immobili	1.643.358	1.584.411	58.947
Noleggio autoveicoli	548.823	525.087	23.736
Noleggio altri beni	20.381	28.378	(7.997)
Totale	7.843.483	7.788.018	55.465

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Salari e Stipendi	51.325.253	50.592.990	732.263
Oneri sociali	15.511.978	14.386.108	1.125.870
Trattamento di fine rapporto	3.568.149	3.523.806	44.343
Altri costi	2.154.116	1.935.981	218.135
Totale	72.559.496	70.438.885	2.120.611
Di cui costi per somministrazione	1.948.649	2.052.783	(104.134)

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	2025	2024	Variazioni
Dirigenti	29	29	0
Quadri	88	86	2
Impiegati	933	942	(9)
Totale	1.050	1.057	(7)
Contratti somministrazione	45	49	(4)
Totale	1.095	1.106	(11)

Si evidenziano di seguito i dati relativi al numero dei dipendenti in forza al 31 dicembre dell'anno in corso e al 31 dicembre dell'anno precedente, con le relative variazioni.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	29	28	1
Quadri	89	90	(1)
Impiegati	925	937	(12)
Totale	1.043	1.055	(12)
Contratti somministrazione	41	49	(8)
Totale	1.084	1.104	(20)

I contratti nazionali di lavoro applicati sono quelli dell'industria metalmeccanica per impiegati e quadri e dei dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi per i dirigenti.

Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Totale ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio	9.590.731	8.801.957	788.774

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ammortamenti Licenze d'uso	4.593.412	4.584.750	8.662
Ammortamenti altre Immob. Immateriali	137.273	110.149	27.124
Ammortamenti spese di sviluppo	589.961	362.703	227.258
Totale	5.320.645	5.057.702	263.044

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ammortamento fabbricati	851.111	851.111	(0)
Ammortamento impianti e macchinari	2.990.282	2.777.044	213.238
Ammortamento attrezzature	6.715	743	5.972
Ammortamento altri beni	116.978	115.358	1.620
Totale	3.965.086	3.744.255	220.831

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	305.000	0	305.000
Totale	305.000	0	305.000

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e consumo	(357.079)	(39.065)	(318.014)
Totale	(357.079)	(39.065)	(318.014)

Accantonamenti per rischi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Accantonamento rischi legali	13.500	315.000	(301.500)
Rischi e oneri vari	471.073	1.325.000	(853.927)
Totale	484.573	1.640.000	(1.155.427)

Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
IMU, Imp. Bollo e altre imposte	640.944	1.691.454	(1.050.510)
Associaz., Enti ed istituti ed erogaz. Liberali	283.380	264.987	18.393
Altre sopravvenienze passive	288.839	377.679	(88.840)
Minusvalenze smobilizzo cespiti	34	73.244	(73.210)
Altri oneri	539.254	33.196	506.058
			0
Totale	1.752.450	2.440.560	(688.110)

C) Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Proventi e oneri finanziari	2.527.437	2.880.467	(203.448)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	474.255	574.138	(44.025)
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	223.741	287.058	(32.692)
Proventi diversi dai precedenti	1.869.847	2.021.809	(128.290)
(Interessi ed altri oneri finanziari)	(39.550)	(946)	823
Utili e perdite su cambi	(856)	(1.592)	736
Totale	2.527.437	2.880.467	(203.448)

Proventi da titoli

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Proventi titoli di stato	474.255	574.138	(44.025)
Proventi da titoli nel circolante	223.741	287.058	(32.692)
Totale	697.996	861.196	(76.717)

Altri proventi finanziari

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Interessi bancari	1.869.847	2.021.809	(128.290)
Totale	1.869.847	2.021.809	(128.290)

Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Sconti e oneri finanziari	(60)	(929)	870
Altri oneri su operazioni finanziarie	(39.490)	(17)	(47)
Totale	(39.550)	(946)	823

Utili o perdite su cambi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Utile/Perdite su cambi	(856)	(1.592)	737
Totale	(856)	(1.592)	737

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Denominazione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ecocerved SCrl	70.896	69.630	1.266
IC Outsourcing Scrl	201.454	220.343	(18.889)
Totale Rivalutazioni	272.350	289.973	(17.623)

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie rappresentano l'effetto della valutazione delle società collegate con il metodo del patrimonio netto.

Imposte sul reddito d'esercizio

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte sul reddito d'esercizio	1.351.687	1.071.538	280.149
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti	1.336.408	1.042.580	293.828
IRES	1.026.923	766.596	260.327
IRAP	309.485	275.984	33.501
Imposte anticipate	15.279	28.958	(13.679)
IRES	15.279	28.958	(13.679)
IRAP	0	0	0
Imposte differite	0	0	0
IRES	0	0	0
IRAP	0	0	0
Totale Imposte sul reddito di esercizio	1.351.687	1.071.538	280.149

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dal Gruppo

Il Gruppo non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

Il Gruppo non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative ai certificati verdi

Il Gruppo non ha certificati verdi.

Informazioni relative alle quote di emissione di gas a effetto serra

Il Gruppo non ha quote di emissione di gas a effetto serra.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dal Gruppo, aventi natura commerciale, sono state concluse a condizioni normali di mercato.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Il Gruppo non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale da cui derivano rischi e/o benefici significativi.

Compensi spettanti al revisore legale

Tipologia	Compenso
Revisione legale dei conti annuali e bilancio di sostenibilità	44.645
Altri servizi di verifica svolti	
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	
Totale	44.645

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale.

Qualifica	Compenso
Amministratori	131.000
Collegio sindacale	78.480
Totale	209.480

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017, n. 124

Si riportano di seguito le informazioni richieste ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, come modificato dal Decreto Legge 34/2019.

La società nel corso del 2025 ha incassato dal Dipartimento per la trasformazione Digitale, per il tramite di UnionCamere, il contributo in conto esercizio connesso al rimborso delle spese sostenute nel 2023 a valere sul progetto c.d. Digital Hub.

Milano, 28 aprile 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Antonio Santocono



IC
InfoCamere

Rendiconto Finanziario

Rendiconto Finanziario

Come previsto dal Principio Contabile OIC n. 10, di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria relative all'esercizio 2025.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.323.946	770.636
Imposte sul reddito	1.351.687	1.071.538
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	(658.445)	(2.880.467)
Altre	(241.566)	(289.973)
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(1.566)	72.193
di cui immobilizzazioni materiali	(1.566)	72.193
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto	1.774.055	(1.256.073)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	747.573	1.640.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	9.285.731	8.801.957
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	305.000	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(1.680.553)	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	8.657.751	10.441.957
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	10.431.806	9.185.884
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.742.597)	(4.966.493)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(4.051.163)	5.623.444
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	4.235.651	37.770
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(627.060)	(1.022.368)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	247.741	(77.180)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	11.513.496	7.815.547
Totale variazioni del capitale circolante netto	9.576.068	7.410.720
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	20.007.874	16.596.604
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	627.661,13	2.078.548
(Imposte sul reddito pagate)	1.231.091	301.193
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)	(1.504.804)	(2.275.792)
Altri incassi/(pagamenti)	241.566	(289.973)
Totale altre rettifiche	595.514	(186.024)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	20.603.388	16.410.581

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali	(3.003.637)	(4.294.291)
(Investimenti)	(5.256.640)	(4.295.506)
Disinvestimenti	2.253.003	1.215
Immobilizzazioni immateriali	(5.350.669)	(7.902.177)
(Investimenti)	(6.298.875)	(7.902.177)
Disinvestimenti	948.206	-
Immobilizzazioni finanziarie	4.448.335	560.932
(Investimenti)	(2.529.250)	(5.000.000)
Disinvestimenti	6.977.585	5.560.932
Attività finanziarie non immobilizzate	(2.167.662)	(1.197.686)
(Investimenti)	(2.167.662)	(1.197.686)
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(6.073.633)	(12.833.222)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	0	0
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)	14.529.755	3.577.359
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali		56.665.256
Assegni	60.243.165	
Danaro e valori in cassa		5.816
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	5.266	56.671.072
Disponibilità liquide a fine esercizio	60.248.431	
Depositi bancari e postali		60.243.165
Assegni	74.773.250	
Danaro e valori in cassa		5.266
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	4.936	60.248.431

Milano, 28 aprile 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Antonio Santocono



IC
InfoCamere

Attestazione del Presidente
del Consiglio di Amministrazione
e del Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

**Attestazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e del Dirigente Preposto alla
redazione dei documenti contabili societari di InfoCamere S.C.p.A.
sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2025**

I sottoscritti Antonio Santocono, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e Veronica Padula, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari di InfoCamere S.C.p.A, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 154-bis del TUF e dall'art. 24 bis dello Statuto sociale di InfoCamere S.C.p.A., attestano:

- ❖ l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- ❖ l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato, nel corso del periodo 1 gennaio al 31 dicembre 2025.

Al riguardo si rappresenta che:

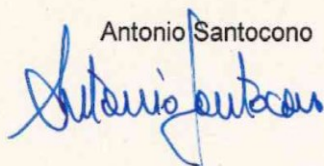
- ❖ l'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato di InfoCamere S.C.p.A. è stata verificata mediante la valutazione del sistema del controllo interno sull'informativa finanziaria. Tale valutazione è stata effettuata prendendo a riferimento i criteri stabiliti nel modello *Internal Control – Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (CoSO-IC Framework)* e nel modello *Control Objective for IT and Related Technology (COBIT)*;
- ❖ dalla valutazione del sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato 2025:

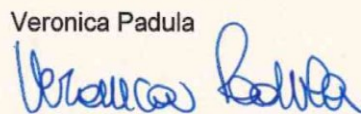
- d) è redatto in conformità al D.Lgs. 127/91, alle disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);
- e) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- f) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Milano, 28 Aprile 2026

Firma del Presidente del Consiglio di
Amministrazione

Antonio Santocono


Firma Dirigente Preposto alla redazione dei
documenti contabili societari

Veronica Padula




Relazione del Collegio Sindacale

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

RIFERITA AL BILANCIO CONSOLIDATO

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

Ai signori Soci della Società InfoCamere S.C.p.A..

il bilancio consolidato di InfoCamere S.C.p.A dell'esercizio 2025 ci è stato trasmesso unitamente alla Relazione sulla gestione e risulta essere redatto in conformità alla normativa di cui al D. Lgs. 127/91, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015, e al Codice Civile.

A norma del D. Lgs. n.39 del 27 gennaio 2010 e dell'art. 41 comma 2 del D. Lgs. n.127/91, il compito di verificare la conformità del bilancio consolidato alle norme di legge e la sua corrispondenza alle risultanze delle scritture contabili e di consolidamento è attribuito alla società di revisione.

La società di revisione KPMG SpA ha rilasciato in data 13 maggio 2026 la relazione, ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010, dalla quale risulta che il bilancio consolidato del Gruppo InfoCamere è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo. Il Collegio Sindacale ha svolto le proprie attività in osservanza dei principi di comportamento del Collegio emanati dai Consigli dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri ed hanno riguardato in particolare:

- la verifica dei rapporti con le società collegate e controllate. In particolare si da atto che le informazioni trasmesse dalla controllata IConto Srl sono state oggetto di esame da parte dell'organo di controllo della Società e della rispettiva società di revisione;
- l'esame della composizione del Gruppo e i rapporti di partecipazione, al fine di valutare la determinazione dell'area di consolidamento;
- l'ottenimento di informazioni sull'attività svolta dalle imprese controllate e sulle operazioni di maggior rilievo nell'ambito dei rapporti di Gruppo tramite le informazioni ricevute dai rispettivi

Amministratori e Direttori Generali.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ed il Dirigente preposto hanno rilasciato la loro attestazione sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

A seguito dell'attività di Vigilanza sul bilancio consolidato attestiamo che:

- la determinazione dell'area di consolidamento e la scelta dei principi di consolidamento delle partecipate sono conformi a quanto previsto dall'art. 26 del D.lgs. 127/1991;
- sono state rispettate le norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del Bilancio consolidato e della Relazione sulla Gestione;
- la Relazione sulla Gestione del Gruppo è coerente con i dati e le risultanze del bilancio consolidato e fornisce un'informativa del Gruppo.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione contenute nell'apposita relazione accompagnatoria al Bilancio Consolidato, diamo il nostro benestare al Bilancio Consolidato che Vi viene presentato e che non necessita della Vostra formale approvazione.

La presente relazione è stata redatta con il consenso unanime di tutti i componenti e sarà sottoscritta dal Presidente a nome di tutto il Collegio Sindacale.

13 maggio 2026

Il Collegio sindacale

Il Presidente Alessandro Crosti

Sindaco Effettivo Carlotta Comellini

Sindaco Effettivo Giovanni Mottura

Firmato dal Presidente a nome di tutto il Collegio Sindacale

Alessandro Crosti

Firmato digitalmente da:
Alessandro Crosti
Data: 13/05/2026 16:16:55



Relazione della Società di Revisione



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Piazza Salvemini, 20
35131 PADOVA PD
Telefono +39 049 8249101
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

*Agli Azionisti della
InfoCamere S.C.p.A.*

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo InfoCamere (nel seguito anche il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo InfoCamere al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla InfoCamere S.C.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti - Informazioni comparative

Il bilancio consolidato del Gruppo InfoCamere per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 19 maggio 2025, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della InfoCamere S.C.p.A. per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o

KPMG S.p.A.
è una società per azioni
di diritto italiano
e fa parte del network KPMG
di entità indipendenti affiliate a
KPMG International Limited,
società di diritto inglese.



Ancona Bari Bergamo
Bologna Bolzano Brescia
Cagliari Como Firenze Genova
Lecce Milano Napoli Novara
Padova Palermo Parma Perugia
Pescona Roma Torino Treviso
Trieste Varese Verona

Società per azioni
Capitale sociale
Euro 10.415.500,00 I.v.
Registro Imprese Milano Monza Brianza Lodi
e Codice Fiscale N. 00709600159
R.E.A. Milano N. 512967
Partita IVA 00709600159
VAT number IT00709600159
Sede legale: Via Giovanni Battista Pirelli, 38
20124 Milano MI ITALIA



Gruppo InfoCamere
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2025

a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo InfoCamere S.C.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;



Gruppo InfoCamere
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2025

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della InfoCamere S.C.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo InfoCamere al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo InfoCamere al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 13 maggio 2026

KPMG S.p.A.

Firmato il 13.05.2026 12:00:25

Silvia Di Francesco
Socio



IC
InfoCamere

Sede Legale

Via G.B. Morgagni 13 - 00161 **Roma**
tel. 06 442851

Sede Operativa e Amministrativa

Corso Stati Uniti 14 - 35127 **Padova**
tel. 049 8288111

Ufficio di Bari

Lungomare Starita 4, Padiglione 103
Fiera del Levante - 70132 **Bari**
tel. 080 9735000

Ufficio di Milano

Via Viserba 20 - 20126 **Milano**
tel. 02 25515200

infocamere.it

